



للمدينة بيت حانون الخطة التنموية الاستراتيجية

2021 - 2018





تم إعداد وطباعة هذه الوثيقة بدعم من صندوق تطوير وإقراض البلديات ضمن مشروع دعم إعداد الخطة الاستراتيجية لبلديات غزة والشمال. MDLF

رؤية مدينة بيت حانون

مدينة آمنة تتميز بمقومات الاقتصاد المستدام والرفاه الاجتماعي

Vision of Biet Hanoun City

A Safe City Characterized by Sustainable Economic and
Social Welfar

المحتويات

1	ملخص تنفيذي
3.....	فريق العمل
8	شكر وتقدير وعرفان
9	قرار تبني المجلس البلدي للخطة التنموية
10.....	الوثيقة المجتمعية
15	مقدمة
16.....	أهداف الخطة
16.....	منهجية إعداد الخطة
17.....	مراحل إعداد الخطة
23	نبذة عن المدينة/البلدة
23.....	لحة تاريخية
23	الموقع
23.....	المساحة
24.....	الخصائص الديمografية
28	التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية
28.....	مجال البنية والبيئة التحتية
29.....	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
30.....	مجال التنمية الاجتماعية
33.....	مجال الإدارة والحكم الرشيد
34	الإطار التنموي المحلي
34.....	الرؤية التنموية
34.....	القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية
35.....	الأهداف التنموية
39.....	البرامج/المشاريع التنموية
43.....	3.3 بعد (التصويف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع
44	خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
44.....	خطة التنفيذ الرباعية
57.....	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية
63.....	خطة المتابعة والتقييم
72	الملاحق

ملخص تنفيذي

بعد التخطيط التنموي الاستراتيجي بالمشاركة المجتمعية أداة فعالة للنهوض والرق بالمجتمع المحلي والوصول الى المتطلبات الضرورية للمواطنين الذين يقطنون في نفوذ أي منطقة حضرية (مدينة بيت حانون) للوقوف على حاجاتهم في جميع مناحي الحياة للنهوض بجميع الخدمات في كافة المجالات المختلفة (التعليمية - الصحية والبيئية - الاجتماعية - وغيرها من الخدمات العامة) وهذه المتطلبات يتم ترجمتها في خطة استراتيجية تشمل عدد من المشاريع والبرامج لها أهداف غرضها الوصول الى تحقيق تلك الاحتياجات.

لقد تم تحديد يوم الخميس الموافق 23/11/2017 الساعة الثالثة عصرا بقاعة البلدية لعقد اللقاء المجتمعي الأول (البيت المفتوح) ورشة العمل الأولى لعرض مفهوم الخطة الاستراتيجية على المجتمع المحلي الذي تم دعوته من قبل البلدية حيث قامت البلدية بدعاوة المواطنين دعوة عامة عن طريق موقعها على الفيس والواتس وتسليم الدعوات يدويا والكترونيا لكل شخص من كافة فئات وشرائح المجتمع الذين ارتتأت لهم البلدية قدرة على المشاركة الفعالة ضمن مشروع الخطة الاستراتيجية للمدينة والتي سيتم اعدادها ولقد كان والحمد لله تفاعل وحضور مميز من المواطنين وكذلك المكتب الاستشاري EMCC منسقة المشروع م.داليا مطر وكذلك م.ناهض عيد (Quality Assurance) للمشروع الممول من صندوق تطوير وإقراض البلديات ولقد تم استقبالهم والترحيب بهم من قبل رئيس البلدية د.محمد نازك الكفارنة وتحدث عن أهمية اللقاء ودور المجتمع في المشاركة الفعالة للتعبير عن احتياجات مدينتهم وتجارب البلديات في خططها الاستراتيجية والحصول على ممول يبني الخطة بأكملها. كما وقام م.مهند القانوو مدير الدائرة الفنية بشرح عرض مفصل للحضور يوضح فيه أهمية التخطيط التنموي ومفهومه وكيفية وأية عمل اللجان المتخصصة من فريق تنموي استراتيجي وفريق تخطيط اساسي وأية المشاركة المجتمعية بجميع مراحلها للوصول الى خطة استراتيجية ببناء قابلة للتنفيذ.

وخلال العرض تم عرض المجالات التنموية الأربع التي سيتم التركيز عليها خلال فترة اعداد الخطة الاستراتيجية وطلب من الحضور المشاركة في اللجان التنموية. وفتح باب الترشيح للمواطنين وقام العديد من المشاركين بترشيح اسمائهم ضمن هذه اللجان كل حسب تخصصه وكفاءته وحسب رغبته بالمشاركة وقدرته على العطاء في المراحل القادمة من المشروع. وتم تسجيل الاسماء المرشحة بكل مجال من المجالات التنموية الأربع حسب المرفق. كما وتم ترشيح ممثل عن فئة الشباب وممثلة عن النساء وممثل عن الشخصيات الاعتبارية وممثل مؤسسات.

لقد حرص رؤساء اللجان التنموية الأربع وأعضاء اللجان على الاجتماعات المتكررة في البلدية لتنفيذ الأنشطة المطلوبة من تشخيص الوضع القائم والوقوف على نقاط الضعف والقوة لجميع المجالات التنموية

لقد تم عقد اللقاء يوم الخميس الموافق 1/3/2018 الساعة الثالثة والنصف عصرا في قاعة البلدية، وقد تم دعوة جميع المشاركين في اعداد الخطة الاستراتيجية من فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي وفريق التخطيط الاساسي وأصحاب العلاقة ورؤساء اللجان التنموية الأربع وأعضاء اللجان.

وقام المهندس م.مهند القانو عرض موضوع مخرجات الورشة وضح فيها القضايا التي تم التوصل إليها من اللجان وهي عبارة عن 20 قضية وكيف تم ترتيبها، كما وضح أنه لحل هذه القضايا لابد من وضع أهداف تنموية وكيفية صياغة هذه الأهداف وخصائص الهدف والتي لاحقاً ستترجم إلى مشاريع.

كما شرح مفهوم الرؤية وكيف يتم الوصول إلى رؤية من خلال أسئلة يتم الإجابة عليها من خلال اللجان للخروج برؤية لمدينة بيت حانون تجمع عليها جميع اللجان المشاركة ، حيث تم توزيع هذه الأسئلة على اللجان وقامت كل لجنة منفردة بمناقشة هذه الأسئلة والخروج برؤيه وذلك باشراف استشاري وفريق التخطيط الأساسي ، فكان هناك أربع رؤى تم عرضها لاحقاً على جميع المشاركين. وقام فريق استشاري بإعداد الخطة ممثلاً بالمهندس صلاح طه و. محمد انعيم بمناقشتها مع اللجان واختصارها في رؤية واحدة شاملة توافق عليها جميع الحضور.

تم عقد لقاء البيت المفتوح الثاني بتاريخ 04/06/2018 م والذي يهدف إلى عرض مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الأربع القادمة من 2018-2021 على المجتمع المحلي واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي إذاناً بإطلاق الخطة الإستراتيجية .

حيث قام المهندس /مهند القانو منسق الخطة (مدير الدائرة الهندسية) بتقديم عرض مختصر حول منهجهية ومراحل تنفيذ عملية التخطيط

بعد ذلك قامت م.إيمان الشراتحة عضو فريق التخطيط الأساسي (رئيس قسم التخطيط الحضري) بتقديم عرض حول مخرجات الخطة التنموية المحلية والتي تشتمل على: الرؤية التنموية، القضايا التنموية، الأهداف، البرامج ومكوناتها/المشاريع، خطة التنفيذ، وتحليل مالي يوضح مقدار ما سينفذ على حساب موازنة الهيئة المحلية على مدار سنوات الخطة (تصنيف مكونات البرامج/المشاريع)

في نهاية العرض تم توضيح الخطوات القادمة ودور المجتمع المحلي فيها (عرض المرحلة الرابعة والخامسة) أخيراً تم فتح باب النقاش للجمهور وتسجيل الملاحظات ليقوم بعدها المشاركون بتوقيع الوثيقة المجتمعية واعتمادها من كافة المشاركين باعداد الخطة .

فريق العمل

أنجزت هذه الخطة من قبل بلدية بيت حانون ومؤسساتها وأهالي المدينة وبإشراف ائتلاف المركز الاستشاري في الإدارة والهندسة EMCC ومكتب راي كونسلت RAI Consult، وبتمويل من صندوق تطوير وإقراض البلديات. وقد تشكلت منذ البدايات عدة لجان وفرق كانت هي السبب الرئيسي في خروج هذه الخطة إلى النور وإلى حيز التنفيذ وهم:

1. لجنة التخطيط التنموي

دوره/ا في اللجنة	اسم العضو/ة
رئيسا	محمد نازك - أحمد طه الكفارنة
مقرر اللجنة	وليد محمد اسماعيل
عضو	محمد موسى شبات
عضو	مجدى زهدى أبو عميشة
منسق الخطة التنموية	مهند جمعة محمد القانوع

2. فريق التخطيط الأساسي

دوره/ا في الفريق	اسم العضو/ة
منسق الخطة التنموية	مهند جمعة محمد القانوع
مقرر لجنة التخطيط التنموي	وليد محمد اسماعيل
عضو	زياد عبد عوض عاشور
عضو	ياسين حسن محمد أبو عودة
عضو	مهنا حسن إبراهيم المصرى
عضو	عبد الله محمد قاسم عدوان
عضو	إيمان سليمان إبراهيم الشراتحة
ممثل الشخصيات الاعتبارية	سفيان موسى حمد
ممثلة نساء	سلوى محمود الزعانين
ممثل فتاة الشباب	شريف عاطف عدوان

3. فريق اللجان التنموية

منسق اللجنة: محمد سالم عبدالهادى صالح

لجنة: مجال الادارة والحكم الرشيد

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
.1	محمد سالم عبدالهادى صالح	وزارة العدل	ماجستير حقوق
.2	رحمة عصام أبو عودة	طالبة	ادارة اعمال
.3	حنان يوسف عودة شبات	طالبة	
.4	منير زكريا عدونان	البنك الاسلامي الفلسطيني	ادارة
.5	عبيير أبو شباب	خريجة عاطلة	GIS
.6	عبدالله أبو شباب	مدرس	فيزياء
.7	شريف عاطف عدونان	موظف وزارة الخارجية	ادارة
.8	Maher Bassam Mansy	موظف أمن	
.9	عمر ابو الجديان	طالب	ادارة اعمال
.10	امجد نادي ابو هربيد	موظف عسكري	علاقات عامة
.11	د.معين مصباح الكفارنة	استاذ جامعي	علم اجتماع سياسي
.12	أنور رمضان المصري	موظف	
.13	موفق الكفارنة	موظف محاضر جامعي الازهر	
.14	سلوى محمود الزعانين	مديرة جمعية تطوير الاسرة	تنمية وخدمة اجتماعية

منسق اللجنة: د.شادي الكفارنة

لجنة: مجال التنمية الاجتماعية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
.1	محمد حسين أحمد شبات	متقاعد	علم اجتماع
.2	زكريا أحمد الكفارنة	متقاعد	ادارة المالية
.3	محمد مهنا حسين شبات	GIZ	التربية رياضية
.4	محمد ربحي المصري	جامعات	الصحة النفسية
.5	د.هشام الشنباري	محاضر	دكتوراه في الرياضة
.6	د.وائل البسيونى		تأهيل فيزيائى
.7	سهيل احمد الكفارنة	محل الكترونيات	تكنولوجيا وحواسيب
.8	ريهام عصام شبات	طالبة جامعية	لغة انجليزى

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
.9	نبيل ابراهيم المصري	مدرس	لغة انجليزي
.10	هديل جمال البع	مركز القدس المجتمعى	اخصائية نفسية
.11	لاء اسامه الكفارنة		اخصائية
.12	جميل الكفارنة	مركز القدس المجتمعى	علم الاجتماع السياسي
.13	د.شادي الكفارنة	دكتور جامعي القدس المفتوحة	علم الاجتماع
.14	دنيا صلاح شبات	طالبة ماجستير	صحة نفسية ومجتمعية
.15	سعاد كامل ابو عودة		ثانوية عامة
.16	ملاك عصام ابو عودة	طالبة	اداب لغة عربية
.17	د.باسل مصباح قاسم	وزارة الصحة	باطنة وصدرية

منسق اللجنة: د.بدر حمدان

لجنة: المجال تنمية الاقتصاد المحلي

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
.1	بشار صيام حمد	محاضر جامعة فلسطين	احصاء
.2	خولة محمد عاشور	بلدية بيت حانون	محاسبة
.3	محمد طلعت الزعاني	وزارة الزراعة	مهندس زراعي
.4	خلدون ناصر ابراهيم	خريج	محاسبة
.5	ايوب حسين الزويدي	موظفي	
.6	يوسف عودة شبات	متقاعد	
.7	حسين اسامه الكفارنة	خريج	محاسبة
.8	يعيي محمد ابو عودة	وزارة الزراعة	مهندس زراعي
.9	معتصم محمد شبات	خريج	رياضيات
.10	د.بدر حمدان	جامعة فلسطين	دكتوراة اقتصاد
.11	اسامة دبور	خريج	مهندس زراعي
.12	محمود منصور ابو عودة	موظفي سلطة	دكتوراة في الاقتصاد

لجنة: المجال * البيئة والبني التحتية
منسق اللجنة: م. رمضان نعيم

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
.1	صباحى منصور ابو عودة	وزارة الداخلية	الكترونيات صناعية
.2	صباحى حسن ناصر	بلدية ام النصر	هندسة مدنى
.3	رضا طلال المصرى	ناشطة	ادارة صحية
.4	ذكريات سعدات	مكتب بصمات الهندسى	هندسة معمارية
.5	زياد الكفارنة	مكتب بيتنا الهندسى	هندسة معمارية
.6	احمد زهير ابو هربيد		تمريض
.7	علی محمد ابو عودة	متقاعد	
.8	محمد على ابو عودة	موظف عسكري	تعليم اساسي
.9	فلاح البسيونى	مكتب منار الهندسى	هندسة مدنى
.10	جميل طرخان	موظف عسكري	امن
.11	Zaher الشاويش	مدرس وجمعية فرسان الغد	التعليم
.12	صباحى عبداللطيف ابو عودة	تاجر وصاحب مصنع باطون	
.13	سفيان موسى حمد	متقاعد مدير بلدية	ادارة
.14	رمضان نعيم	متقاعد مصلحة المياه	هندسة ميكانيك مدير مشاريع
.15	محمد شكري شبات	مكتب اسوار الهندسى	هندسة ميكانيك



شكر وتقدير وعرفان

تتقدم بلدية بيت حانون بالشكر والتقدير إلى صندوق تطوير وإقراض البلديات والاستشاري القائم على إعداد الخطة المركز الاستشاري في الإدارة والهندسة EMCC ومكتب راي كونسلت RAI Consult وكل من ساهم في هذا العمل من منظمات حكومية ومؤسسات مجتمعية وممثلي العشائر والفنين ورجال الأعمال والخبراء وممثلي القطاع الخاص وجميع من كان له دور في إعداد هذه الخطة.

قرار تبني المجلس البلدي للخطة التنموية

State of Palestine

Ministry of Local Government

BEIT HANOUN - MUNICIPALITY



دولة فلسطين

وزارة الحكم المحلي

بلدية بيت حانون

(قرار رقم 12)

الجلسة رقم 27 / 18 بتاريخ 28/6/2018

أقر المجلس البلدي في اجتماع جلسه رقم (18/27) المنعقدة يوم الخميس الموافق 28/6/2018 ، الآتي :

اعتماد الخطة الإستراتيجية لمدينة بيت حانون .

مع فائق الاحترام والتقدير



جامعة الدول العربية
جامعة الدول العربية

بلدية بيت حانون

السكرتير التنفيذي

الوثيقة المجتمعية

الإدراة رقم (19): اللقاء المجتمعى الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

الإدراة رقم (19): اللقاء المجتمعى الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي ضمنون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن المؤسرون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع منسي وأفراد في مدينة/بلدة نتلقى هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وللنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
فؤاد شعبان	فؤاد شعبان		
مريم العصري	مريم العصري		
محمد عوده	محمد عوده		
فؤاد عاصم	فؤاد عاصم		
فؤاد عاصم	فؤاد عاصم		

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي ضمنون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن المؤسرون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع منسي وأفراد في مدينة/بلدة نتلقى هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وللنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
هيثم عاصم	بيت حانون		
رضا عاصم	لجنة حزب الاصلاح		
حسين حمزة	حاصم زعيم		
حنان ناصر	جنة زهرة بي		
مروان عاصم	بيت نور العبدالله		

الإدراة رقم (19): اللقاء المجتمعى الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي ضمنون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن المؤسرون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع منسي وأفراد في مدينة/بلدة نتلقى هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وللنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد عاصم	محمد عاصم		
عادل عاصم	عادل عاصم		
محمد عاصم	محمد عاصم		
اللقاء	اللقاء		
م. رضوان	م. رضوان		

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي ضمنون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن المؤسرون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع منسي وأفراد في مدينة/بلدة نتلقى هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وللنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عبد الرحيم عاصم	نادي شباب بيت حانون		
البرلماني	نادي شباب بيت حانون		
عادل عاصم	عادل عاصم		
محمد عاصم	محمد عاصم		
ابو محمد	محمد عاصم		
شقيق عبد القادر	شقيق عبد القادر		

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

- البنية المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجموعات المجتمع المحلي للخطبة التئوية المحلية بكلّة مخترجاتها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمرار الدعم التنموي وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكاناته.
 - يمكن أن يحتوي بعضها على وثيقة المجتمعية الصحفية التالية:
 - ضمن المذكورين أعلاه، فإنّ كلّة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع منبّه وأفراد في مدينة/بلدة ت实践中 هذه الخطبة التئوية المحلية لمدينتها/بلدتها بكلّة مخترجتها، والتي شاركوا في مرحلة إعدادها، لانت تمسكون بالاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تعميقها وتوفير كافة المقومات لدعم تطبيق أي من مخترجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوفيق	الختم الرسمي
مختار محمد شريف	فرع فاس	مختار	
حاتم الطباطبائي الكتابي	أكاديم	ج.ف.	
محمد حسن صقر	متذكرة	حسن	
أحمد زيد ابو زيد	متحف الأسرة	Ahmed Zaid	
لطفية ابراهيم		Z	

الاداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

الاداة رقم (١٩): اللقاء المجتمعي الثاني

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التنموية المحلية بكلّة مخرجانها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمراريتها الداعمة وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن [ماكاباتهم].
 - يمكن أن يحتوي بعضون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
 - تنص الوثيقة الموقعة أعلاه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة، تطلب الخطبة التنموية المحلية ملبيتها/بلديتها بكلّة مخرجانها، والتي شاركت في مراسم إجازتها، وألتزم بمتضاعدهن للاستمداد في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها و توفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجانها.

الاسم	المؤسسة	التوفيق	الختم الرسمي
مختار عمار المغاربة	جامعة طنطا		
محمد عاصي المغاربة	جامعة طنطا		
المختار عاصي المغاربة	جامعة طنطا		
مختار عاصي المغاربة	جامعة طنطا		

الوثيقة المجتمعية 19.3

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوبقة المجتمعية هي وثيقة تعبر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجموعات المجتمع المحلي لخطبة التنمية المحلية بكافة مخترقيها، وتعبر عن استعداد هذه الأطراف لاستمراره الدائم لتيسير وتهيئة تفاؤل البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتها.
 - يمكن أن يحتوي بعضها ضمناً الورقة المجتمعية الصغيرة التالية:
 - تتم في الموقف الرابع من هذه خطبة ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مفعمة بذللها وأفراد في مدينة بلادها تفسر هذه الخطبة التنمية المحلية لمدينتها [بلاتشا] بكافة مخترقيها، والتي شاركتها في مراحل إعدادها، وأولت اهتماماً متساوياً لاستدامتها في الشاطئ والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم نتفاعلها من مخترقيها.

الاسم	ال المؤسسة	التوفيق	الخطم الرسمي
صادرات حماة	عطف حماة	عطف حماة	
جامعة حماة	جامعة حماة	جامعة حماة	
د. محمد عصافير	رئيس مجلس امناء	جامعة حماة	
د. محمد عصافير	وزارة التربية	وزير التربية	
جامعة حماة	جامعة حماة	جامعة حماة	
جامعة حماة	وزير التربية	وزير التربية	
جامعة حماة	وزير التربية	وزير التربية	

الادة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

الاداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني
19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التنموية المحلية بكلّة مخرجاتها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمرار الدعم وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نتسلّى هذه الخطبة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلّة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وأتنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها."

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد حمود	لجنة تأهيل الريف	محمد حمود	جنة تأهيل الريف
ابراهيم ناصر	لجنة تأهيل الريف	ابراهيم ناصر	جنة تأهيل الريف
عمرو الوكيل	لجنة تأهيل الريف	عمرو الوكيل	جنة تأهيل الريف
الحسان العبد	لجنة تأهيل الريف	الحسان العبد	جنة تأهيل الريف
مسرة محمد عصام	لجنة تأهيل الريف	مسرة محمد عصام	جنة تأهيل الريف

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التنموية المحلية بكلّة مخرجاتها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمرار الدعم وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نتسلّى هذه الخطبة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلّة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وأتنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها."

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد حمود	جنة تأهيل الريف	محمد حمود	جنة تأهيل الريف
محمد سالم	جنة تأهيل الريف	محمد سالم	جنة تأهيل الريف
عمرو الوكيل	جنة تأهيل الريف	عمرو الوكيل	جنة تأهيل الريف
احمد العبد	جنة تأهيل الريف	احمد العبد	جنة تأهيل الريف
صافي المطر	جنة تأهيل الريف	صافي المطر	جنة تأهيل الريف

الاداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني
19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التنموية المحلية بكلّة مخرجاتها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمرار الدعم وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نتسلّى هذه الخطبة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلّة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وأتنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها."

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
دليم سعيد	جنة تأهيل الريف	دليم سعيد	جنة تأهيل الريف
شادي عاصم	جنة تأهيل الريف	شادي عاصم	جنة تأهيل الريف
سليمان ابراهيم	جنة تأهيل الريف	سليمان ابراهيم	جنة تأهيل الريف
احمد عصام	جنة تأهيل الريف	احمد عصام	جنة تأهيل الريف
محمد فراس	جنة تأهيل الريف	محمد فراس	جنة تأهيل الريف
حسن حمود	جنة تأهيل الريف	حسن حمود	جنة تأهيل الريف

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبّر عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التنموية المحلية بكلّة مخرجاتها، وتعبّر عن استعداد هذه الأطراف لاستمرار الدعم وتسهيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعني أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نتسلّى هذه الخطبة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلّة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وأتنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها."

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
دليم سعيد	جنة تأهيل الريف	دليم سعيد	جنة تأهيل الريف
شادي عاصم	جنة تأهيل الريف	شادي عاصم	جنة تأهيل الريف
سليمان ابراهيم	جنة تأهيل الريف	سليمان ابراهيم	جنة تأهيل الريف
احمد عصام	جنة تأهيل الريف	احمد عصام	جنة تأهيل الريف
محمد فراس	جنة تأهيل الريف	محمد فراس	جنة تأهيل الريف
حسن حمود	جنة تأهيل الريف	حسن حمود	جنة تأهيل الريف

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
هيئة بيت خانو	هيئة بيت خانو	فاطمة	فاطمة
د. سما ملاع شيشك	هيئة بيت خانو	د. سما	د. سما
هبة عبد الله	هبة عبد الله	هبة عبد الله	هبة عبد الله
جابريل سليمان	جابريل سليمان	جابريل سليمان	جابريل سليمان
د. سعيد شقرا	جامعة الفيوم	د. سعيد شقرا	د. سعيد شقرا

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكافة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرنامج والمشاريع، ضمن إمكاناتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نلتقي هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وألنا مستعدون للامتناع في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. سعيد شقرا	جامعة الفيوم	د. سعيد شقرا	د. سعيد شقرا
د. طارق خريج	جامعة دمياط	د. طارق خريج	د. طارق خريج
د. حمزة جاهي	جامعة دمياط	د. حمزة جاهي	د. حمزة جاهي
د. ابراهيم العزب	جامعة دمياط	د. ابراهيم العزب	د. ابراهيم العزب
د. أشرف عصمت	جامعة دمياط	د. أشرف عصمت	د. أشرف عصمت

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكافة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرنامج والمشاريع، ضمن إمكاناتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نلتقي هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وألنا مستعدون للامتناع في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. فاطمة	هيئة بيت خانو	فاطمة	فاطمة
د. سما	هيئة بيت خانو	د. سما	د. سما
هبة عبد الله	هبة عبد الله	هبة عبد الله	هبة عبد الله
جابريل سليمان	جابريل سليمان	جابريل سليمان	جابريل سليمان
د. سعيد شقرا	جامعة الفيوم	د. سعيد شقرا	د. سعيد شقرا

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني

19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطوة التنموية المحلية بكافة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتسهيل تنفيذ البرنامج والمشاريع، ضمن إمكاناتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- "نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة نلتقي هذه الخطوة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، وألنا مستعدون للامتناع في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها".

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. حمزة جاهي	جامعة دمياط	د. حمزة جاهي	د. حمزة جاهي
عامر	جامعة دمياط	عامر	عامر
حسين طلحى	الإدارية العامية لتنمية مصر	حسين طلحى	حسين طلحى
د. فاطمة عاصم	جامعة دمياط	د. فاطمة عاصم	د. فاطمة عاصم
أنسيل إبراهيم المغير	الرس و التعلم	أنسيل إبراهيم المغير	أنسيل إبراهيم المغير

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني
19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التسورية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتبسيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- «نحن الموقعون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة تبني هذه الخطبة التسورية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، ولانا مستعدون للانضمام للشاطئ والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المعلومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها».

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد عبد العزiz	رئاسة مجلس إدارة	٢٤٦٧	جعفر
مختار شريف	المرأة والتعليم	٢٠١٩	جعفر
منير عمر	المرأة والسلام	٢٠١٩	جعفر
فهد العبد	المرأة والسلام	٢٠١٩	جعفر
عبد الله شعبان	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التسورية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتبسيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- «نحن الموقعون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة تبني هذه الخطبة التسورية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، ولانا مستعدون للانضمام للشاطئ والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المعلومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها».

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
سارة محمد	بلدية القرنة	٢٠١٩	جعفر
أحمد زيد	نادي اجتماعي	٢٠١٩	جعفر
عمر ابراهيم	علم فزان	٢٠١٩	جعفر
حسين سليمان	بلدية	٢٠١٩	جعفر
فاطمة كوكا	بلدية	٢٠١٩	جعفر

الإداة رقم (19): اللقاء المجتمعي الثاني
19.3 الوثيقة المجتمعية

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التسورية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتبسيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- «نحن الموقعون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة تبني هذه الخطبة التسورية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، ولانا مستعدون للانضمام للشاطئ والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المعلومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها».

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عبد الرحيم جاد الله	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
دعاة مصر	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
كريم طلال	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
احمد	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
محمد عاصم	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر

- الوثيقة المجتمعية هي وثيقة تعبير عن دعم وتأييد المؤسسات العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المحلي للخطبة التسورية المحلية بكلفة مخرجاتها، وتغير عن استعداد هذه الأطراف لاستمرارية الدعم لتيسير وتبسيل تنفيذ البرامج والمشاريع، ضمن إمكانياتهم.
- يمكن أن يحتوي مضمون الوثيقة المجتمعية الصيغة التالية:
- «نحن الموقعون أبناء من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة تبني هذه الخطبة التسورية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكلفة مخرجاتها، والتي شاركتنا في مراحل إعدادها، ولانا مستعدون للانضمام للشاطئ والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المعلومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها».

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد عاصم	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
سعاد كامل	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
محمد العزيز ابو عوره	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
محمد عاصم	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
ملكة نعاصم	بلدية بنى حارث	٢٠١٩	جعفر
سارة محمد	الزناسير	٢٠١٩	جعفر

مقدمة

التخطيط الاستراتيجي هو تخطيط بعيد المدى يأخذ في الاعتبار المتغيرات الداخلية والخارجية ويحدد القطاعات والشراحت السوقية المستهدفة وأسلوب المنافسة .ويجيب على سؤال «إلى أين نحن ذاهبون» آخذناً في الاعتبار الرؤية المستقبلية للمؤسسة وعلاقة الارتباط والتكامل بين جوانب المنظمة وأنشطة المختلفة بها والعلاقة بين المنظمة وببيئتها ويعتبر التخطيط الاستراتيجي أحد المكونات الأساسية لإدارة الاستراتيجية ويختلف عن التخطيط التقليدي حيث يعتمد على التبصر بوضع المؤسسة في المستقبل وليس التنبؤ بالمستقبل ولاستعداد له.

التخطيط التنموي هو منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للهيئات المحلية خلال فترة زمنية معينة، بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بالاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وتنبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرقي والنهوض، وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية. كما يعد التخطيط التنموي المحلي أداة ناجحة تساعده في تحديد الأولويات والأهداف التنموية للهيئات المحلية ويجب على الأسئلة التالية:

1. أين نحن الآن

2. إلى أين نريد أن نتجه

3. كيف نصل

ولهذا قامت البلدية وبتمويل من صندوق تطوير واقراض البلديات ودعم فني من ائتلاف المركز الاستشاري في الإدراة والهندسة ومكتب راي بالعمل على إعداد خطة استراتيجية تنموية للأعوام (2018-2021) مقسمة إلى خمس مراحل تم الانتهاء من إعداد المراحل الثلاث الأولى من خلال إتباع منهج علمي في التخطيط لوضع رؤية وأهداف وأولويات تنموية تعبر عن احتياجات مدينة بيت حانون والمواطنين في آن سواء. آخذين بعين الاعتبار الإمكانيات والفرص المتاحة والتحديات والمعوقات المحتملة وبالاعتماد على مبادئ التخطيط التالية:

1. المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذو الشأن في

تحديد القضايا وأولويات التنمية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.

2. الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي وجميع ذو الشأن في تخطيط وتنفيذ ومتابعة

النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقدير الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.

3. التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة والتخطيط العمراني/الميكيلي وموازنات الهيئات المحلية.
4. شمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.
5. الكفاءة والفعالية: من حيث الارقاء بالمجتمع المحلي لقيادة وتنسيق عملية التنمية المحلية.

أهداف الخطة

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي والمتمثلة بإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية إلى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهج علمي منظم يسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الأولوية على مستوى المدينة ويضمن أن تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية منظمة ومخطط لها بشكل مسبق وغير آني وطارى وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي.

منهجية إعداد الخطة

تم اعتماد المنهجية العلمية الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية 2017 الطبعة الثالثة والتي تم تحديدها من قبل الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني في وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي. تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل مكونة من احدى عشرة خطوة، كما هو موضح في الشكل التالي،



النشاط	الخطوة ومدتها	المراحلة ومدتها
توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية		الأولى: أين نحن الآن؟
إجراء الترتيبات المؤسساتية اللازمة	الهيئة والإعداد وحشد اصحاب العلاقة/ 3 اسابيع	(تنظيم وتحليل) ومدتها شهر ونصف
عقد لقاء البيت المفتوح الأول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)		
استكمال تشكيل فريق التخطيط والجان		
جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة	تشخيص الوضع القائم/ 3 اسابيع	
تشخيص المجالات التنموية		
تحضير التقرير التشخيصي		
تحديد الرؤية والقضايا ذات الاولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)	تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع/ 3 اسابيع	الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي) ومدتها شهر
صياغة البرامج التنموية		
التشاور مع شركاء البرامج	تحضير وثيقة الاطار التنموي/ اسبوع واحد	
صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه		
اعداد الخطة الرباعية	اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج /المشاريع/ 3 اسابيع	الثالثة: كيف نصل؟
اعداد خطة السنة الاولى		(خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم) ومدتها شهر ونصف
توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانياً ومالياً)		
مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديدها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)		
تحضير خطة المتابعة والتقييم	وضع خطة المتابعة والتقييم/ اسبوع واحد	
اليات المتابعة		
تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية	تبني وثيقة الخطة واطلاقها/ اسبوعان	
عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)		

مراحل إعداد الخطة

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ تنظيم وتحليل

وتشتمل هذه المرحلة على خطوتين مقسمة إلى سبعة أنشطة كالتالي:

الخطوة الأولى: التهيئة والإعداد

والتي تقوم على توجيه البلدية لعملية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من قبل الجهة المسئولة ، وتكون أهمية عملية التوجيه هذه في ضمان الفهم الجيد لهذه العملية من قبل البلدية، وضمان إتباعها المنهجية المعتمدة لدى وزارة الحكم المحلي وضمان الفهم الجيد للأدوار المختلفة للمشاركين في عملية إعداد الخطة، وترسيخ بعض المبادئ الأساسية لعملية التخطيط، هذا كله ضمن إطار زمني مناسب دون إطالة.

وقد تمت عملية التوجيه من خلال ورشة عمل حضرها رئيس البلدية وأعضاء المجلس وموظفو البلدية المعنيون، بالإضافة إلى بعض موظفي مديرية الحكم المحلي ذوي العلاقة، وتم خال الاجتماع توجيه المجلس والتأكيد على بعض المبادئ الأساسية لعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.

ومن ثم بدأ إجراء الترتيبات المؤسسية اللاحمة لعملية التخطيط حيث تكون الترتيبات المؤسساتية اللاحمة بتشكيل لجنة التخطيط الاستراتيجي وهي لجنة تشكل من 3 أشخاص من أعضاء المجلس البلدي، يمكن دور لجنة التخطيط الاستراتيجي بكونها حلقة الوصل بين فريق التخطيط الأساسي والمجلس، بحيث يتم التنسيق وتبادل الآراء مع فريق التخطيط الأساسي ومتابعة عملية التخطيط والتأكد من سيرها حسب المخطط، وكذلك إبقاء المجلس على اطلاع بمحりات عملية التخطيط، وتم اختيار اللجنة المذكورة بعد عقد جلسة المجلس البلدي.

وثم تم تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي لإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية؛ وفريق التخطيط الأساسي هو من سيتولى مسؤولية قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وإدارتها، هذا وتم اختيار الفريق بعد عقد جلسة مجلس تشاوريه، حيث تتشكل نواة فريق التخطيط الأساسي من) 7 أعضاء :منسق الفريق(موظف بلدية)، وممثل عن لجنة التخطيط الاستراتيجي، وخمسة من موظفي البلدية والمجموع 7أعضاء عن البلدية، وفيما بعد تم استكمال تشكيل باقي أعضاء الفريق بعد اللقاء المجتمعى الأول.

ثم تم تحضير قائمة حصر أصحاب العلاقة الأولية وهي قائمة طويلة بأسماء المؤسسات والأفراد ذوي العلاقة في المدينة وتم تحديد اهتماماتهم ومجالات تخصصهم والتي يمثل دورها في دعم لجان المجالات التنموية وتحديد القضايا ذات الاولوية وتحديد الرؤية ومراجعة الأهداف التنموية ومتابعة انجازات مجلس البلدية وتمثيل المجتمع المحلي في عملية التخطيط.

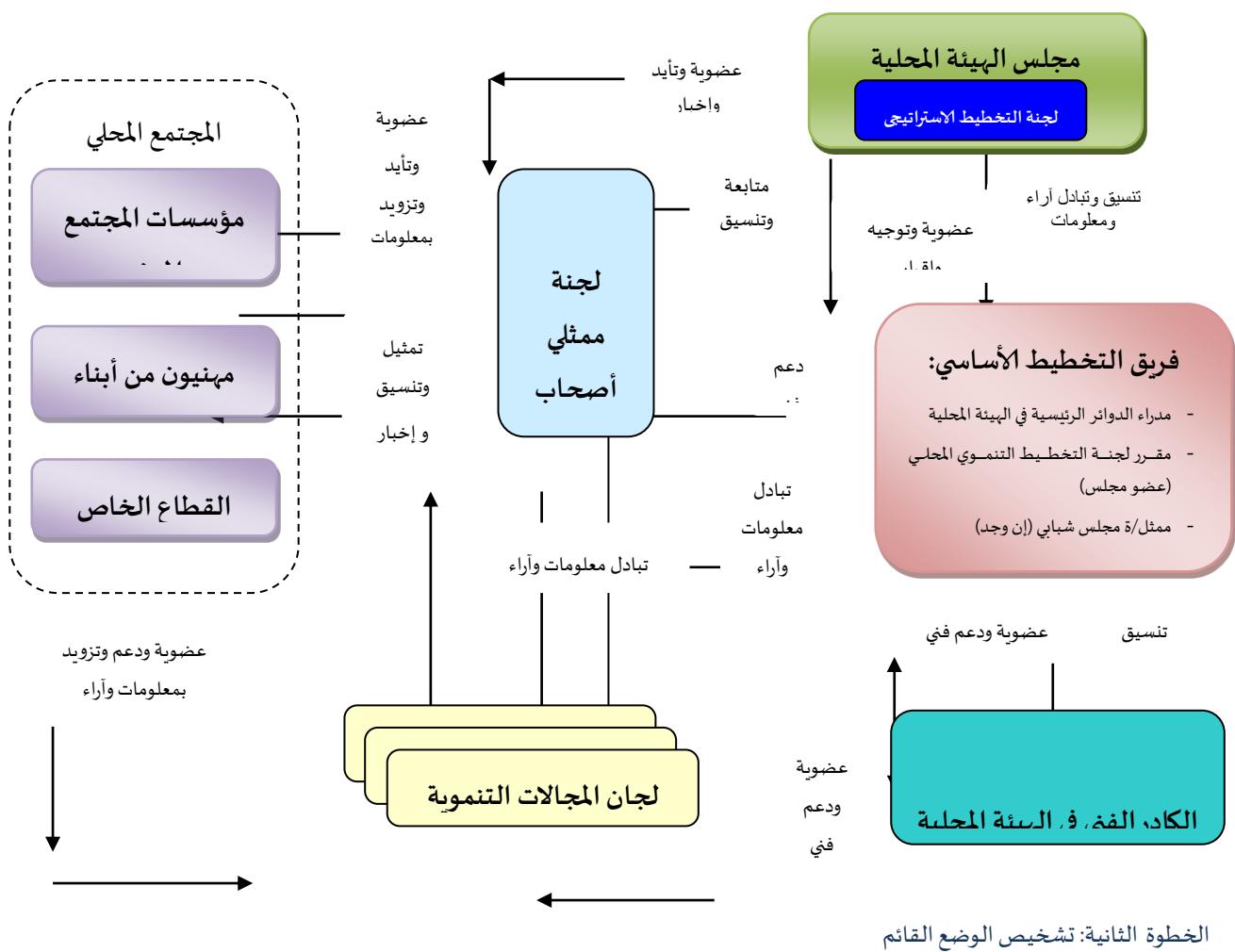
ثم تم تشكيل نواة لجان المجالات التنموية التي يتركز دورها في عمل التحليل الاستراتيجي(تشخيص الوضع القائم ووضع الأهداف التنموية ومؤشرات قياسها والمشاريع وتصنيفها)، وتم من قبل نواة فريق التخطيط الأساسي والمجلس المحلي بشكل أولي، حيث تم تحضير قوائم أولية بأسماء أعضاء لجان المجالات التنموية الأربع بتفرعات مجالاتها وهي:

1. مجال البيئة والبني التحتية: الخدمات البلدية والبني التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، والنفايات).
2. مجال تنمية الاقتصادي المحلي: العمالة والتوظيف، الزراعة، التوفير والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساعدة.
3. مجال التنمية الاجتماعية: الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن.
4. مجال الادارة والحكم الرشيد: التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.

بعد الانتهاء من تشكيل اللجان تم عقد اللقاء المجتمعي الأول وتم خلاله إعطاء شرح مبسط عن منهجية العمل لإعداد التخطيط الاستراتيجي، واستكمال تشكيل اللجان المختلفة . وإعلام المجتمع المحلي عن بدء عملية إعداد الخطة الاستراتيجية وتوضيح ماهيتها ومنهجية العمل والترويج لها أمام المجتمع، وتوضيح الأدوار المختلفة (هيكلية عملية التخطيط) وكذلك دعوة المجتمع والحضور للمشاركة والترشح في عضوية اللجان المختلفة.

كما تم وضع خطة تنفيذ لعملية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية توضح الإطار الزمني لإنجاز المراحل الثلاث الأولى لعملية التخطيط، كما تم إعداد هيكلية مقترنة لإدارة عملية التخطيط حيث تظهر الهيكلية الجهات المشاركة في عملية التخطيط وأدوارها والعلاقات المتبادلة فيما بينها وهي كالتالي:

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي



تم تشخيص المجالات التنموية الأربع السالفة ذكرها وتفصيلها وتحديد ما يمكن من نقاط القوة والضعف في كل فرع ومن ثم تحديد الاحتياجات و القضايا الأولية، وتم ذلك من خلال عقد عدة اجتماعات للجان التخطيط التنموي المختلفة وجمع معلومات ومؤشرات لكل مجال للمساعدة في عملية التحليل، وثم تم تدقيق المخرجات و القضايا من حيث اختيار اللجان وصياغتها، ومن ثم تكامليتها مع بعضها البعض، وبالتالي يعدل أو يدمج أو يعيد صياغة قضايا حسب الحاجة. حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي للبلدية والذي ضمن العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

وبعد إعداد التقرير التشخيصي تم بدء العمل على تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمدينة حيث قام فريق التخطيط بتحضير الصيغة الأولية للقضايا التنموية للمدينة، والتحضير لعرض نتائج التقرير في ورشة العمل الأولى.

المراحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي)

تشمل هذه المراحلة على خطوتين مقسمة إلى أربعة أنشطة تم فيها تحديد الرؤية الاستراتيجية للمدينة والأهداف التنموية المرجوة كالتالي:

الخطوة الثالثة: تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع

وتم عقد ورشة العمل الأولى يوم الخميس الموافق 23/11/2017 الساعة الثالثة عصرا بقاعة البلدية حيث تم تقديم عرض ملخص لأهم نتائج مخرجات تشخيص المجالات التنموية، والقضايا التنموية لكل مجال في المدينة، وبعد العرض تم تقييم القضايا التنموية ذات الأولوية وتعديلها وتم اعتماد النموذج كما تم تحديد الرؤية التنموية من خلال تقديم عرض حول مفهوم الرؤية وخصائصها وطريقة صياغتها من قبل المشاركين من خلال نشاط عصف ذهني تم خلاله طرح سؤال رئيسي "ما هي الميزة التنافسية لمدينتنا/بلدتنا؟ وما هو تصورنا لها خلال السنوات القادمة؟". ثم تم الطلب من المشاركين تقديم صيغة للرؤية مكتوبة تعبر عن رؤيتهم المستقبلية لمدينتهم؛ بعد الانتهاء من وضع الصيغ المقترحة، تم انتقاء كلمات من الصياغات المختلفة لاستخدامها في إعادة صياغة رؤية اتفاق علمها الجميع، فيما بعد قام فريق التخطيط بمراجعة وتلخيص القضايا التنموية ذات الأولوية وكذلك صيغة الرؤية، وإجراء ما قد يلزم من تعديلات لغوية أو فنية، مع الحرص على عدم الإخلال في مضمون مخرجات ورشة العمل الأولى. كما تم عرض الرؤية على المجتمع المحلي باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي من أجل الحصول على آراء المواطنين من مختلف الفئات فيها.

تم تحديد الأهداف التنموية المنشورة من القضايا والرؤية حيث أنها ترسم الإطار العام للعمل التنموي في المدينة خلال فترة تنفيذ الخطة. والأهداف التنموية تجيب على "ما الذي نريد عمله لتحقيق التنمية ورفع المستوى المعيشي للمواطنين؟" والأهداف أيضاً تعرف البرامج التنموية للمدينة/للبلد، والأهم أن كافة مكونات البرامج/المشاريع والإجراءات التي تخرج بها الخطة تحدد أصلاً بناء على قدرتها على الالهام في تحقيق الأهداف التنموية للمدينة/للبلد. حيث تم خلال ورشة العمل الأولى عرض مبسط لمفهوم الأهداف التنموية وكيفية صياغتها ومن ثم تم صياغة الأهداف من خلال عمل المجموعات وثم عرضها ونقاشها.

من ثم تم صياغة البرامج/المشاريع التنموية التي تعبر عن احتياجات البلدية من خلال عقد عدة اجتماعات لمنسقي لجان المجالات التنموية ومن ثم وضع مؤشرات قياس مدى تحقق الأهداف التنموية والتي تساعدها في تحليل ووضع المشاريع التنموية لاحقاً

الخطوة الرابعة: تحضير وثيقة الإطار التنموي

تم من خلال هذه الخطوة التشاور مع شركاء البرامج والمشاريع ومراجعة وثائقها واجراء أي تعديلات لازمة، وضمان عدم الممانعة على تنفيذها من أجل الحصول على التراخيص الالزمة لاحقاً، اذا طلب الامر و التأكد من أن المشروع يلبي المتطلبات الفنية الالزمة ويساهم في تحقيق الأهداف التنموية ذات العلاقة. والتأكد من امكانية توفير التمويل اللازم، أو عمل الشراكات الالزمة مع المؤسسات والجهات المعنية بتمويل وتنفيذ مكونات البرامج والمشاريع. والتأكد من ضمان امكانية تشغيل مكونات البرامج خاصة الصحية والتعليمية. وذلك من خلال اجتماعات ومقابلات وزيارات ميدانية مع الجهات المعنية تم صياغة وثيقة الإطار التنموي وهي ملخص يظهر الرؤية التنموية والقضايا ذات الاولوية والاهداف والبرامج التنموية ومكوناتها/مشاريعها ومن ثم مراجعتها واجراء التعديلات الالزمة ومن ثم اعتمادها من المجلس البلدي ونشرها عبر الموقع الالكتروني وموقع التواصل الاجتماعي.

المراحلة الثالثة: كيف نصل؟ خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

تشتمل هذه المراحلة على ثلاث خطوات مقسمة إلى ثمانية أنشطة تم فيها تحديد خطط التنفيذ الرباعية والسنة الاولى وتوصيف مكونات البرامج / المشاريع وربطها مكانيًا وإعداد خطط المتابعة والتقييم ومن ثم تحضير وثيقة الخطة وتبنيها واطلاقها.

الخطوة الخامسة: إعداد خطط التنفيذ ووصف مكونات البرامج / المشاريع

حيث شملت هذه الخطوة على تصنيف مكونات البرامج / المشاريع المقترحة إلى برامج / مشاريع أما مضمونة أو متمناه أو محتملة التنفيذ ومن ثم تم إعداد الخطة الرباعية لضمان تنفيذ الخطة بشكل فعال يشمل الإطار الزمني والتكلفة المتوقعة لكل منها وال جهة المشححة كم تم إعداد خطة السنة الأولى المبنية عن الخطة الرباعية ومن ثم توصيف مكونات البرامج / المشاريع للسنة الأولى وربطها مكانيًا ومن ثم تم عقد ورشة العمل الثانية يوم الخميس الموافق 2018/5/10 الساعة الخامسة عصراً في قاعة البلدية بمشاركة لجنة أصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية ومجلس الهيئة المحلية والجهات الرسمية بحضور لا يقل عن 50 مشارك /ة تم فيها عرض مخرجات وثيقة الإطار التنموي وتذكير المشاركين بالرؤى والقضايا والأهداف التنموية ومن ثم تم عرض خطة التنفيذ الرباعية وخطة السنة الأولى ومناقشتها وتوزيع وثائق مكونات البرامج / المشاريع وتوصيفها على المشاركين واجراء ما يلزم من تعديلات وإضافات.

الخطوة السادسة: وضع خطط المتابعة والتقييم

تم تحضير خطة المتابعة والتقييم وأليات المتابعة وذلك لتقييم مدى تحقق مؤشرات الانجاز للبرامج / المشاريع التنموية على مدار سنوات الخطة، وذلك من خلال الارتكاز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس.

الخطوة رقم 7: تبني وثيقة الخطة واطلاقها

تحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بم يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للمدينة – واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي من خال عقد لقاء جماهيري بهدف إلى عرض مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الأربع القادمة من 2018-2021 على المجتمع المحلي.

نبذة عن المدينة/البلدة

لحظة تاريخية

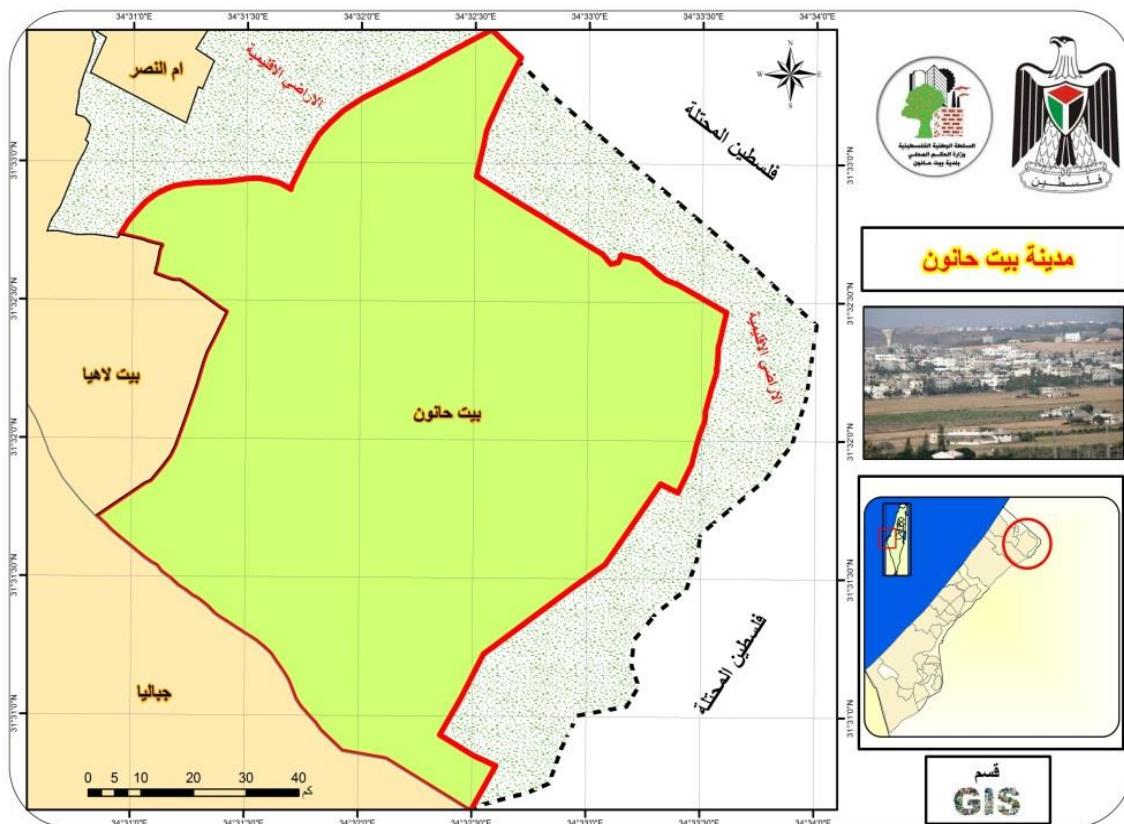
بيت حانون مدينة قديمة كان بها بيت لعبادة الآلهة والأصنام أسسها ملك وثنى هو الملك حانون وكانت مصيفاً له جرت بينه وبين الملك الياق حروب طويلة حتى أهلكا بعضهما فعملوا له تمثالاً على حسب عاداتهم تذكاراً لعظمائهم ووضعوه في بيت العبادة فاشتهرت المدينة ببيت حانون وورد في تاريخ بئر السبع في سنة 720ق.م مثى سرجون بجيشه إلى جنوب فلسطين فأخضع الفلسطينيين وبني هودا . دخل أهلها الإسلام منذ الفتح الإسلامي وقد جرت فيها وقائع وحصلت نواحيها معارك دموية لأنها باب غزة الشمالي وفي الأحد الرابع عشر الاول من عام 637هـ وقعت حرب بين الفرنجة والمسلمين انكسر فيها الفرنج كما تذكر البلاطة المثبتة فوق مسجد المدينة الذي بني خصيصاً لذكرى هذه الموقعة وسمى مسجد النصر إحياء ذكرى هذه الواقعة.

الموقع

تقع مدينة بيت حانون في الجزء الشمالي الشرقي من قطاع غزة يحدها من الشمال معبر بيت حانون "ايروز" ، ومن الشرق الشريط الحدودي الفاصل بين قطاع غزة و اسرائيل ، ومن الغرب بلدية بيت لاهيا ، ومن الجنوب مدينة جباليا

المساحة

وتبلغ مساحة بيت حانون 17600 دونم ، منها 12100 دونم تقع ضمن نفوذ بلدية بيت حانون و 5000 دونم مناطق حدودية مناطق حدودية تقع شمال المدينة وهي جزء من مدينة دمرة المحتلة عام، 84 كيلو متر بأن قوات الاحتلال قامت بتعدي الحدود ومصادرها مساحات واسعة من أراض البلدية منذ عام 1967 م



رسم توضيحي 1 : مخطط مدينة بيت حانون

الخصائص الديمغرافية

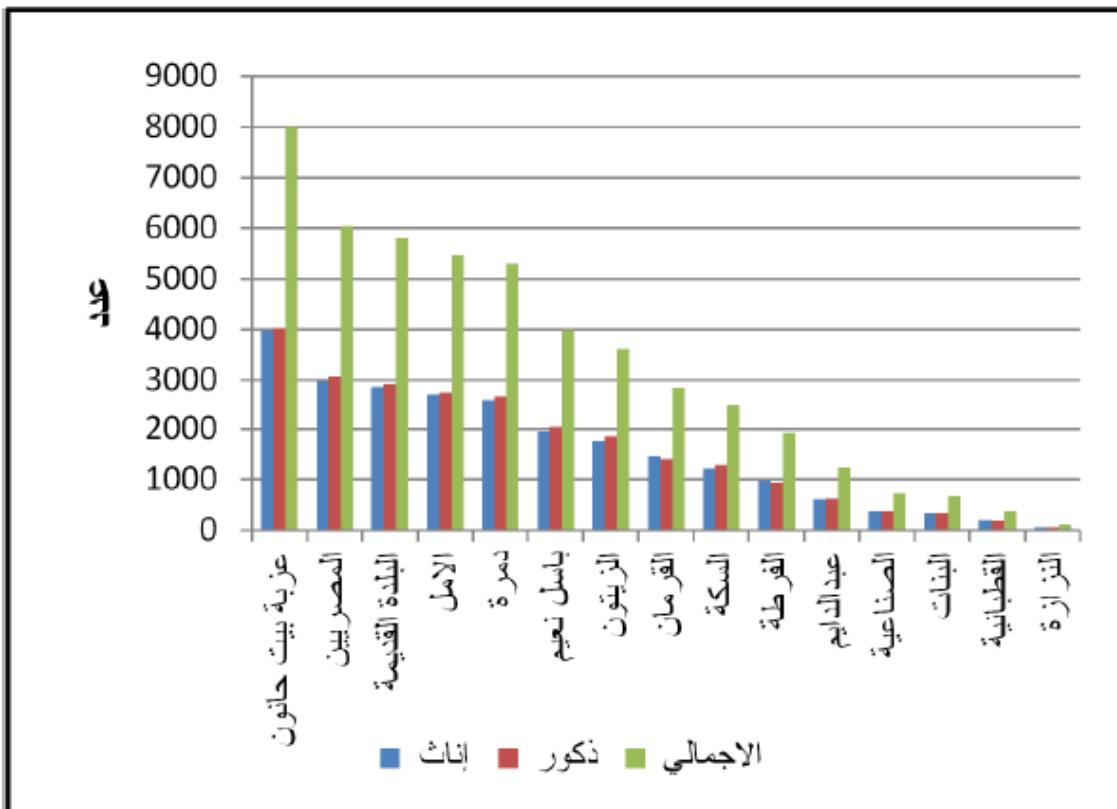
السكان

يبلغ العدد الإجمالي لسكان بيت حانون و المناطق المجاورة 52611 نسمة حيث تقدر نسبة الزيادة السنوية لسكان مدينة بيت حانون خلال الخمس سنوات الماضية على آخر احصائية تم إعدادها لعام 2007-2016 م بـ 4% حيث تتوزع الكثافة السكانية في منطقة نفوذ البلدية بنسب مختلفة من نطاق الى اخر حيث تتركز اكثر المناطق كثافة سكانية في منطقة

العزبة

التوزيع الجغرافي للسكان

يبلغ التعداد السكاني لمدينة بيت حانون بحسب الإحصاءات المقررة في 2016 (ضمن مشروع تعزيز احتياجات المجتمع والاستجابة في حالات الكوارث) حوالي 52611 نسمة منهم 4038 فرد يسكنون خارج المدينة بسبب رحيلهم عنها بعد أن تدمرت منازلهم في الحرب الاخيرة على قطاع غزة وعدد الافراد الذين يسكنون مدينة بيت حانون 48573 نسمة مقسمين إلى 24571 ذكور و 24002 إناث. والشكل البياني التالي يوضح سكان احياء بيت حانون حسب الجنس والج



رسم توضيحي 2: يوضح سكان احياء بيت حانون حسب الجنس والج

و يتوزع السكان على مساحة النفوذ الإجمالية (12100 دونم) و يتباين توزيعهم بشكل غير متجانس لذلك يمكن تقسيم الواقع السكاني إلى نطاقين أحدهما يتميز بالتشتت والتبعثر السكاني والأخر بالتركز والازدحام وفيما بينهما توجد مناطق انتقالية تعد امتداداً لكلا النطاقين .

- مناطق التوزيع السكاني المبعثر: توجد هذه المناطق على الأطراف وعلى الحدود الخارجية مثل منطقة النزاوة والقطبانية والبنات التي تحد خط الهدنة شرق مدينة بيت حانون ، ومنطقة الغزالت التي تحد منطقة معبر بيت حانون شمالاً (المعروفة باسم ايرز) ، وتميز هذه المناطق بالتبعثر السكاني بسبب بعدها عن وسط ومركز المدينة وبعدها عن الخدمات والمركز التجاري حيث يلاحظ بعد المنازل عن بعضها البعض في وسط الأراضي الزراعية .

جدول 1 :توزيع السكان حسب المنطقة والجنس

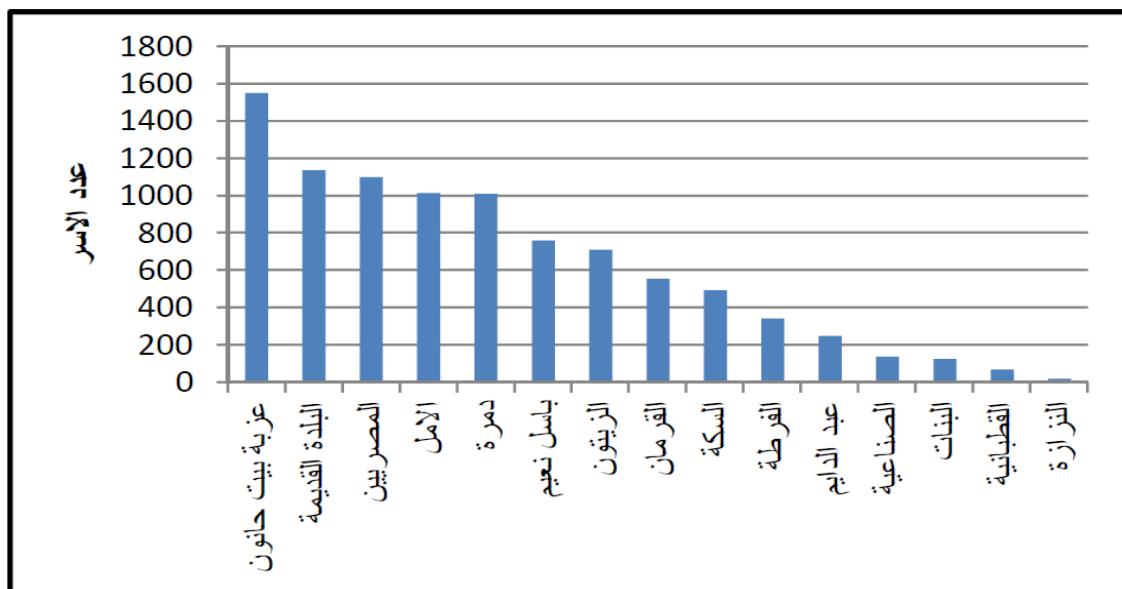
المنطقة	عزبة بيت حانون	المصريين	البلدة القديمة	الأمل	دمرة	باسل نعيم	الزيتون	القرمان
الإجمالي	8002	6042	5792	5466	5296	3989	3611	2849
ذكور	4027	3077	2927	2747	2680	2032	1854	1398
إناث	3975	2965	2865	2719	2616	1957	1757	1451
المنطقة	السكة	الفرطة	عبدالدaim	الصناعية	البنات	القطبانية	الزيارة	الإجمالي
الإجمالي	2497	1914	1229	732	676	364	114	48573
ذكور	1278	944	617	362	341	173	61	24571
إناث	1219	970	612	370	335	191	53	24002

جدول 2 :توزيع عدد الأسر حسب الأحياء

المنطقة	عزبة بيت حانون	الأمل	المصريين	البلدة القديمة	دمرة	باسل نعيم	الزيتون	القرمان
عدد الأسر	1551	1013	1100	1137	1009	759	713	555
المنطقة	السكة	الفرطة	عبدالدaim	الصناعية	البنات	القطبانية	الزيارة	إجمالي عدد الأسر
عدد الأسر	493	343	248	138	125	68	19	

- مناطق التوزيع السكاني الكثيف : توجد هذه المناطق في وسط النفوذ وخاصة في مسطح المدينة بالإضافة إلى شوارع المدينة الرئيسية حيث توفر الخدمات للمواطنين من الناحية التجارية والمدارس ووسائل المواصلات للتنقل والحركة والأسوق وال محلات ، وتميز هذه المناطق بالتركيز السكاني الكثيف وتلاصق البيوت لبعضها البعض وارتفاع المباني عدة طبقات لكي تستوعب أكبر قدر ممكن من السكان .

الجدول التالي يوضح تصنيف المناطق التنظيمية في مدينة بيت حانون ، حيث يتضح من خلال الجدول أن أعلى كثافة سكنية وسكانية تتواجد في منطقة العزبة



التركيب العمري للسكان

مجتمع بيت حانون مجتمع فتي حيث :

- تبلغ نسبة السكان الذين تقل اعمارهم عن 29 سنة حوالي 75.5% من اجمالي عدد السكان
- نسبة السكان الذي تزيد اعمارهم عن 60 سنة حوالي 3.2% من اجمالي عدد السكان

جدول 3: توزيع السكان حسب الفئة العمرية والجنس

الفئة العمرية	إناث	ذكور	اجمالي
عمر فأقل من 29 عام	17768	18556	36324
من 30 إلى 59 عام	5169	5073	10242
فأكثر من 59 عام	807	748	1555
اجمالي	23744	24377	48121

التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية

مجال البنية والبني التحتية

قطاع الطرق

يوجد لمدينة بيت حانون مخطط هيكلي مساحته 12100 دونم مصدق عليه من اللجنة المركزية للتنظيم وبناء المدن عام 2017 حيث يحتوي هذا المخطط على خطة استخدام الأراضي وكذلك الشروط الواجب توافرها لترخيص أي منشأة داخل النفوذ حسب تصنيف كل منطقة من مناطق النفوذ.

وتتلخص أهمية البنية التحتية في أهم خصائص هذا المجال حيث إن هذا القطاع ذو أهمية اجتماعية وسياسية كبيرة، حيث إنها تقدم للجمهور خدمات أساسية وضرورية مثل خدمات المياه والكهرباء والطرق والجسور والسكك الحديدية وغيرها.

ويوجد في المدينة 3 جسور تعتبر المداخل الأساسية للمدينة (جسر المدخل وجسر السكة وجسر الواد) كما ويوجد شوارع رئيسية هامة الشارع العام (شارع خليل الوزير) بعرض 34 متر وشارع الواد وشارع العزبة وشارع زمو وشارع القرمان وشارع باسل نعيم وشارع المصريين وجميعها عروضها 16 متر وهي محاور تجارية حسب التخطيط الهيكلي المعتمد من وزارة الحكم المحلي والذي تشكل فيه نسبة الطرق الهيكيلية الهمامة 14% من مساحة المدينة بواقع 1682 دونم هذا بالإضافة إلى أن المدينة يمر بها خط السكة الرئيسي بعرض 30 متر وكذلك وجود الأودية التي تشكل ما مساحتها 180 دونم من أجمالي المدينة.

ولقد تم افراز العديد من الاراضي واستقطاع مساحات كبيرة منها للشوارع التي ما زالت ترابية (افراز اسحاق الشوا-افراز زمو-افراز شراب-افراز ابو جبة-افرازات محمود عطا الشوا وافراز مهدية الشوا وأبو الحصين وأمين الشوا ..وجميعا بحاجة لمشاريع لتطوير الطرق وتبيطها)

كما ويوجد هناك العديد من الطرق التي بحاجة لتأهيل والتي تصل لنهاية النفوذ وخدم الاراضي الزراعية مثل شارع الفرطة والنزارة والمغاير والمدينة الرياضية وامتداد شارع باسل نعيم وشارع شراب ...)

قطاع النفايات الصلبة

تعتبر نظافة المدينة من اولويات عمل البلدية للوصول الى مدينة حضارية نظيفة خضراء وانطلاقا من هذا الهدف إن قسم الصحة يولي اهمية كبيرة للحرص على تنظيف شوارع المدينة والتخلص من النفايات حيث تم تقسيم المدينة الى قسمين :

- شرق المدينة ويتم العمل من خلال سيارة رفع حاويات رينو للتخلص من النفايات.
- غرب المدينة والعزبة من خلال سيارة رفع حاويات فولفو.

ويتم نقل النفايات من بيت الى بيت عن طريق الضاغط في الشوارع الرئيسية اما الشوارع الصغيرة يتم النقل عن طريق عربة

حصان ومن ثم وضعها في حاويات بالإضافة إلى عمل تراكتور عند الضرورة.

يتوفر لدى البلدية عدد سيارات ضاغط 2 وسيارات رفع حاويات عدد 2 وتراكتور عدد 1 وعربة حصان عدد 6.

يوجد في المدينة حاويات نفايات عددها 270 حاوية موزعة على جميع أنحاء المدينة حيث تقوم البلدية جمع النفايات يومياً

ويبلغ معدل النفايات يومياً 60 طن ويتم ترحيلها إلى مكب بيت حانون القريب من ايرز ويبعد هذا المكب مسافة 2 كم عن

المدينة.

قطاع المياه والصرف الصحي

تعتبر خدمة المياه من الخدمات الأساسية التي تقوم البلدية بتوفيرها لمواطنيها من خلال ضخ الآبار على الشبكة وصولاً

للمواطن وذلك بمعدل 6 ساعات يوم بعد يوم بسبب الظروف الصعبة التي يعيشها قطاع غزة نتيجة انقطاع التيار الكهربائي

وعدم توفر الوقود اللازم لتشغيل المضخات باستمرار. يبلغ سعر التكلفة لانتاج كوب المياه من خلال البلدية 1.7 شيكل ويتم

بيعه للمواطن بسعر 1.2 شيكل.

يوجد في المدينة 13 بئر (بئر أبو غزالة - بئر عايدة - بئر خديجة - بئر العزبة - بئر حى الندى - بئر الصناعية - بئر الأوقاف

- بئر أمين الشوا - بئر السلطان عبد الحميد - بئر جميل الشوا - بئر الصلاح - بئر جنين - بئر الخزان 25)

كما يوجد خزانين مياه (خزان خديجة سعته 3500 كوب والخزان الغربي سعته 4000 كوب خزان ام النصر)

من خلال تشخيص الوضع القائم للبنية التحتية تم الخروج بعدة قضايا:

1. ضعف خدمات المياه والصرف الصحي واستغلال مياه الأمطار.
2. ضعف الخدمات البيئية (المواد اللوجستية والبرامج والحدائق والإرشاد)
3. عدم كفاءة الطرق والجسور والمرافق العامة.
4. ضعف ادارة النفايات الصلبة واعادة النظر في آلية عمل مجلس النفايات الصلبة والشراكة مع بلدية غزة.
5. نقص في شبكة الإنارة في الشوارع الرئيسية والطرق الفرعية واستخدام الطاقة البديلة كمصدر مساعد

مجال تنمية الاقتصاد المحلي

تقع مدينة بيت حانون في شمال قطاع غزة، ويعتبر موقع المدينة موقعاً استراتيجياً ومميزاً لوجود أكبر معبر بري بين القطاع

والأراضي المحتلة عام 1984، وتبلغ مساحة مدينة بيت حانون 17000 دونم بالإضافة إلى النفوذ الموسعة، ويبلغ عدد سكانها ما

يقارب 53 ألف نسمة. ونظراً لأهمية تنمية وتطوير القطاعات الاقتصادية والنشاطات الانتاجية في الدول لتوفير احتياجات

أفراد المجتمع، فقد اهتم الاقتصاديون عبر مختلف مدارس ومراحل الفكر الاقتصادي بموضوع النمو الاقتصادي وتفسير

حدوده، ومعرفة محدداته، وفي ظل الظروف الصعبة التي يعيشها قطاع غزة فلا يمكننا الحديث عن التنمية الاقتصادية وبالتالي يجب التركيز على احداث التنمية المحلية من : قطاع التوظيف وقطاع الزراعة والسياحة والصناعة والتجارة وتطوير أداء القطاعات الاقتصادية أو المحافظة على ما هو موجود من تطورات اقتصادية في مدينة بيت حانون، حيث تعتبر مدينة بيت حانون من المدن التي تعرضت للعديد من الاجتياحات والجحود الشرسة من قبل الاحتلال الصهيوني في السنوات الاخيرة، الأمر الذي انعكس وأثر على أداء جميع القطاعات الاقتصادية في المدينة، حيث تأثر قطاع الزراعة والصناعة والبناء والانشاءات، وتم تدمير العديد من المصانع في المنطقة الصناعية وتجريف آلاف الدونمات من الاراضي الزراعية، بالإضافة لارتفاع معدلات البطالة والفقر. فقدر متوسط دخل الأسرة في مدينة بيت حانون ما يقارب 1371 شيقل، وبلغت نسبة الفقر في مدينة بيت حانون 69% بناء على التقديرات الاخيرة لعام 2016، كما بلغت نسبة البطالة 66%.

من خلال تشخيص الوضع القائم للتنمية الاقتصادية تم الخروج بعدة قضايا:

1. ارتفاع معدلات البطالة والفقر.
2. تدهور قطاع الزراعي.
3. غياب البنية التحتية التجارية في بيت حانون.
4. عدم كفاءة المنطقة الصناعية.
5. عدم توفر المرافق السياحية والترفيهية.

مجال التنمية الاجتماعية

قطاع الصحة

مدينة بيت حانون تقع في شمال قطاع غزة تعتبر منطقة حدودية حيث تتأثر بشكل يومي بالاعتداءات من قبل قوات الاحتلال الإسرائيلي ويقدر عدد سكانها حوالي 53 ألف نسمة يعيشون على مساحة ارض تقدر بـ 12000 دونم وعليه تعتبر منطقة بيت حانون من أكثر المناطق حاجة للقطاع الصحي المتميز بإمكانياته وتجهيزاته . وعليه سنقوم باستعراض كامل مراكز القوى والضعف الخاصة بالقطاع الصحي كما يلي :

* يوجد في مدينة بيت حانون عدد من المراكز الطبية الموزعة كالتالي :

1. مستشفى بيت حانون الحكومي وتقدر مساحته بـ 1000 م² في وسط مدينة بيت حانون ويطل على عدة شوارع ويضم المستشفى 52 طبيب مقسمين على أقسام المستشفى ومنها قسم جراحة الأطفال ، وقسم الجراحة العامة وقسم الأنف ولاذن والحنجرة وقسم الباطنة. يحتوي المستشفى على 75 سرير منها 45 سرير للمبيت في شتى أقسام المستشفى

والباقي في الاستقبال العام واستقبال الأطفال وتضم المستشفى عيادة خارجية موجود بها اربع غرف مساحة كل غرفة

4/3 حيث تقسم لغرفة عيادة الاطفال وتضم 2 من الأطباء وغرفة لعيادة الباطنة وتضم 3 اطباء وغرفة لعيادة الجراحة

وتضم 4 اطباء وعيادة الأذن والأنف والحنجرة وتضم 6 اطباء ويوجد مختبر لفحص الدم ومخزن للأدوية التي يحتاجها

المرضى الموجودين في الاقسام كما تضم مطبخ وسيارتين اسعاف

2. مركز شهداء بيت حانون الحكومي ويقع على شارع بيت حانون العام في الجهة الشرقية من المستشفى تعمل على مدار

xr اسبوعاً وتضم 5 أطباء غير متخصصين وتتكون من طابقين ، الطابق الأرضي يضم مختبر وصيدلية وقسم أشعة

ويوجد متخصصين يقوموا بزيارة العيادة يوم الأحد والثلاثاء وهم أطباء للجلدية والعظام منتدين من م كمال عدون

ومن م الشفاء

3. مركز القدس الخاص وتابع للجان العمل الصحي ومساحته 250 م مربع وتقديم به الخدمة مقابل أجر مدفوع وتوجد به

بعض التخصصات من رعاية اولية للحوامل وعيادة اسنان وطب عام وأنشطة ترميمية للأطفال ومزود بإسعاف عيادة

اسنان وصيدلية ومختبر

4. مستشفى الشوا التخصصي حكومي ويضم طابقين ، طابق للنساء والولادة ويضم 2 من الأطباء ويوجد به اسعاف

والطابق الثاني قيد الإنشاء .

5. مركز شهداء عزبة بيت حانون الحكومي ومساحته 100 م ويفتح أبوابه أول 3 أيام في الشهر ويوجد به طبيب عام ولا

يتوفر به الكثير من الأدوية ويقفل أبوابه باقي الشهر لعدم التمكن من العلاج .

قطاع التعليم

توجد في مدينة بيت حانون 17 مدرسة وتضم حوالي 12 الف طالب وتنقسم المدارس بين مدارس حكومية ومدارس تابعة

لوكالة الغوث حيث مدارس الحكومة 4 مدارس

قطاع الثقافة والتراث

تمتاز مدينة بيت حانون بكونها تضم سكان مازالوا يحافظون على العادات والتقاليد الممزوجة بالتراث الفلسطيني وعدد منهم

يعملون في الزراعة الذي نشأوا وجدوا أباهم عليه وتربيوا على المحافظة على عادات أباهم التراثية والمحافظة على ما حفظوه

من القصص والازاجيل والشعر الفلسطيني ومن المعالم التراثية التي ما زالت موجودة في مدينة بيت حانون هي كالتالي : قبة

ام النصر -مسجد النصر -الرجل الشعبي والأهازيج التراثية والدبكة الشعبية-الأشجار القديمة النبتة (شجر الخروب -

شجر الجميز - شجر التمور)

قطاع الرياضة

يسكن مدينة بيت حانون ما يقارب من 53 الف نسمة الغالبية العظمى من الشباب والأشبال الذين بحاجة الى العديد من المهارات الرياضية اللازمة للصحة الجسمية والعقلية الا ان مدينة بيت حانون تضم فقط اثنين من النوادي الرياضية الغير مجهزة بالامكانيات اللازمة للعملية الرياضية مع عدم توفرها في المؤسسات التعليمية مما شكل ما يسعى الفراغ القاتل عند الشباب والأشبال وأدى الى حرف بوصلة الشباب الى مجالات اخرى ممكنا ان يكون بعضها سلبي على الشاب والمجتمع .

قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين

تعد مدينة بيت حانون من المناطق الاكثر ترابطها اسريا بحكم العلاقات الاجتماعية الوطيدة التي اوجدها صلة القرابة والنسب بين عائلات هذه المدينة مما نتج عنه الاستقرار الاسري نوعا ما ، وحل المشاكل الاسرية لا يتعدى عدة ايام وقليل من هذه الحالات التي تتجه للمحاكم .

هناك من الاسر في مدينة بيت حانون التي تعد من الطبقات بين المتوسطة والفقيرة ومما زاد كهل العائلات الدراسة الجامعية لأبنائهم وقطع مصدر رزقهم من العمل داخل الخط الاخضر وقطع الاشجار الذي ادى الى توقف العمل في الحمضيات فأصبح هناك الكثير من الاسر بحاجة الى وزارة الشئون الاجتماعية ووكلالة الغوث للاعتماد عليهم في تيسير المواد الاساسية مما ولد ايضا العنف الاسري عند بعض الاسر التي لا يستطيع رب الاسرة توفير قوت يومه كما ارتفعت نسبة البطالة بين الشباب وخاصة الخريجين بالإضافة الى عدم وجود اماكن ترفيهية او مؤسسات اجتماعية ترعى هؤلاء الشباب مما اضطر الكثيرون من الشباب التوجه للعمل التنظيمي والمشاركة السياسية التي اصبحت واضحة في السنوات الاخيرة والبعض الآخر اتجه للحصول الى قروض من البنوك او المؤسسات لإقامة مشاريع مما اثقل كاهلهم من النسبة التي تربحها البنوك وحصر قطاع غزة الذي ادى الى فشل الكثير من المشاريع وزيادة عدد السكان جعلت بعض الاسر تتجه للأراضي الحكومية لبناء منازلهم عليها مما او جد مشكلة بين هذه الاسر والجهات الحكومية المسئولة .

من خلال تشخيص الوضع القائم للتنمية الاجتماعية تم الخروج بعدة قضايا:

1. نقص في الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين في مدينة بيت حانون.
2. تدني في مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين في المجال التعليمي.
3. ضعف الوعي الثقافي وغياب المؤسسات المهتمة بالترااث.
4. غياب الوعي ونقص الخدمات المقدمة في المجال الرياضي.
5. ضعف التمكين الاجتماعي للفئات المهمشة في مدينة بيت حانون.

مجال الإدارة والحكم الرشيد

قطاع الأمن وإدارة الكوارث: تعتبر مدينة بيت حانون البوابة الشمالية الشرقية لقطاع غزة وتعرض للإجتياحات الاسرائيلية المتكررة التي ينتج عنها تدمير البنية التحتية للمدينة و تتعرض المدينة لبعض الكوارث الطبيعية مثل أمواج الصقيع التي تأثر سلبا على المزروعات والعواصف والأمطار الغزيرة. و عن الوضع الأمني في مدينة بيت حانون ممتاز على صعيد تواجد الشرطة ومكافحة الجريمة والمرور وهذا لا ينفي حقيقة احتياج الدفاع المدني الى تطوير وزيادة عدد الاليات وخلق برامج خاصة بتوعية المواطنين في هذا المجال

التخطيط: يوجد مخطط هيكلي للبلدية بمساحة نفوذ البلدية 12100 دونم و المصدق عام 2017 و الذي يضم منطقة بيت حانون و منطقة العزبة و ابراج العودة والندي والتي افتقرت للتخطيط سابقا وحاليا جارى العمل على اعداد مخطط تفصيلي للعزبة .

قطاع البناء المؤسسي: يتولى ادارة البلدية مجلس بلدي تم انتخابه عام 2005م وتولى ادارة البلدية بعضوية 13 عضو مجلس بلدي من بينهم سيدتان ويبلغ عدد موظفي البلدية 120 موظف وموظفة و يوجد هيكليه واضحة للبلدية ولكن الكوادر العاملة في البلدية لا تغطي الحاجات بسبب سياسة التقشف الوظيفي.

قطاع المعلومات: وجود نظام معلوماتي GIS حديث وكامل ولكن هناك نقص تمويل قطاع المعلومات وتحديث البيانات من خلال تشخيص الوضع القائم لمجال الإدارة والحكم الرشيد تم الخروج بعدة قضايا:

- 1- عدم وجود خطة طوارئ شاملة للمدينة.
- 2- ضعف في كفاءة قطاع الأمن في المدينة.
- 3- عدم شمولية التخطيط التفصيلي في جميع مناطق النفوذ.
- 4- عجز الدعم المالي للبناء المؤسسي لعدم وجود شبكة ناظمة.
- 5- ضعف في مجال جمع وأرشفة المعلومات والبيانات في المدينة.

الإطار التنموي المحلي

الرؤية التنموية

مدينة آمنة تتميز بمقومات الاقتصاد المستدام والرفاه الاجتماعي

القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية

نتيجة تشخيص المجالات التنموية الأربع وبعد التداول في القضايا التي تم تجميعها من اللجان تم ترتيبها حسب الأولوية باستخدام مصفوفة المقارنة الثنائية Pairwise ومن ثم عرضها في ورشة العمل الأولى لمراجعتها وتعديل اللازم. فكانت نتائج

ترتيب القضايا كالتالي

#	القضايا	المجال التنموي
1	ضعف خدمات المياه والصرف الصحي واستغلال مياه الأمطار.	مجال البيئة والبني التحتية
2	ارتفاع معدلات البطالة والفقر.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
3	تدنى في مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين في المجال التعليمي.	مجال التنمية الاجتماعية
4	نقص في الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين في مدينة بيت حانون.	مجال التنمية الاجتماعية
5	تدھور القطاع الزراعي.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
6	ضعف الخدمات البيئية (المواد اللوجستية والبرامج والحدائق والإرشاد)	مجال البيئة والبني التحتية
7	عدم كفاءة الطرق والجسور والمرافق العامة.	مجال البيئة والبني التحتية
8	ضعف ادارة النفايات الصلبة واعادة النظر في آلية عمل مجلس النفايات الصلبة والشراكة مع بلدية غزة.	مجال البيئة والبني التحتية
9	غياب البنية التحتية التجارية في بيت حانون.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
10	عدم شمولية التخطيط التفصيلي في جميع مناطق النفوذ.	مجال الادارة والحكم الرشيد
11	عدم كفاءة المنطقة الصناعية.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
12	ضعف التمكين الاجتماعي للفئات المهمشة في مدينة بيت حانون.	مجال التنمية الاجتماعية
13	عدم وجود خطة طوارئ شاملة للمدينة.	مجال الادارة والحكم الرشيد
14	نقص في شبكة الانارة في الشوارع الرئيسية والطرق الفرعية واستخدام الطاقة البديلة كمصدر مساعد.	مجال البيئة والبني التحتية
15	غياب الوعي ونقص الخدمات المقدمة في المجال الرياضي.	مجال التنمية الاجتماعية

#	القضايا	المجال التنموي
16	عجز الدعم المالي للبناء المؤسسي لعدم وجود شبكة ناظمة.	مجال الادارة والحكم الرشيد
17	ضعف الوعي الثقافي وغياب المؤسسات المهتمة بالترااث.	مجال التنمية الاجتماعية
18	عدم توفر المرافق السياحية والترفيهية.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
19	ضعف في مجال جمع وأرشفة المعلومات والبيانات في المدينة.	مجال الادارة والحكم الرشيد
20	ضعف في كفاءة قطاع الأمن في المدينة.	مجال الادارة والحكم الرشيد

الأهداف التنموية

المؤشرات	الاهداف التنموية	القضية التنموية
جودة تعقيم وضبط المياه	تحسين وتطوير شبكات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار.	
عدد ساعات العمل لكل بئر	تحسين وتطوير كفاءة آبار المياه ومضخات الصرف الصحي.	
نسبة الزيادة في الخدمة	تزويد مناطق الإفراز والشواطئ المتفرقة بخدمة المياه والصرف الصحي وشبكات مياه الأمطار.	
طول الشبكات الجديدة حجم الأحواض		ضعف خدمات المياه والصرف الصحي واستغلال مياه الأمطار.
الزيارة في نسبة التغطية عدد السكان		
التحسين في كمية الضخ	استغلال مياه الأمطار في المؤسسات والمرافق الخدمية العامة والخاصة.	
عدد الآبار - قدرة الآبار		
كمية مواد الصيانة المتوفرة في مخازن البلدية		
تقرير مراقبة الجودة - شكاوى المواطنين		

المؤشرات	الاهداف التنموية	القضية التنموية
التوريد - تقرير إنجاز الأعمال الدوري		
أطوال الشبكة الجديدة	تحسين وتطوير شبكة الانارة في شوارع المدينة	نقص شبكة الانارة في الشوارع الرئيسية والطرق الفرعية واستخدام الطاقة البديلة كمصدر مساعد.
عدد الفوانيص - عدد السكان المخدومين		
عدد الحاويات	تحسين مستوى ونوعية خدمات النظافة المقدمة للمواطنين.	ضعف ادارة النفايات الصلبة واعادة النظر في آلية عمل مجلس النفايات الصلبة والشراكة مع بلدية غزة.
كمية النفايات المجمعة يوميا	تحسين كفاءة نظام إدارة النفايات الصلبة	
عدد أدوات النظافة المتوفرة في مخازن البلدية	زيادة كفاءة الخدمات المقدمة من قسم الصحة والبيئة.	
صلاحية جسر واحد من اصل ستة جسور	الصيانة المستمرة وإعادة التأهيل لتحسين كفاءة شبكات الطرق الرئيسية والداخلية والجسور.	
نسبة الشوارع المرصوفة والصالحة للسير		عدم كفاءة الطرق والجسور والمراافق العامة
مؤشرات عامة لمشاريع الطرق) طول الطرق - مساحة الطرق - طول الأرصفة - عدد السكان	زيادة مساحات الطرق المعبدة.	
عدد الحدائق	تحسين وتطوير الخدمات البيئية .	ضعف الخدمات البيئية (المواد اللوجستية والبرامج والحدائق والارشاد)
عدد الشوارع التي تم دهان جدرانها	توفير مساحات خضراء وصيانة وتحسين المساحات الحالية.	
نسبة المشاركين في البرامج الطوعية من الشباب	رفع مستوى الخريجين وتطوير قدراتهم ودعمهم بالتدريب والاحتضان في المؤسسات الصناعية والخدماتية.	ارتفاع معدلات البطالة والفقر.

المؤشرات	الاهداف التنموية	القضية التنموية
عدد الخريجين الحاصلين على فرصة عمل مؤقت	تحسين مستوى دخل الأسر في المدينة من خلال برامج التشغيل المؤقتة.	
مساحة الأرضي - طول الشوارع - عدد السكان في الخدمة	دعم وتشجيع البيئة الاستثمارية في الزراعة.	
نوع المحاصيل - عدد المصانع أو المرافق - عدد المستفيدين - كمية الإنتاج	تطوير الزراعة الحضرية وتأهيل الأرضي.	تدهور القطاع الزراعي.
نسبة المشاركين في البرامج الطوعية من المزارعين	بناء قدرات المزارعين والمؤسسات ذات العلاقة.	
عدد المناطق السياحية	تطوير الوديان التي تمر بالمدينة واعلانها محميات طبيعية وتنشيط السياحة فيها	
	تطوير أحد المعالم التراثية القديمة في المدينة وتفعيله كمتحف تراثي خاص بالمدينة	عدم توفر المرافق السياحية والترفيهية.
عدد المراكز التجارية	إقامة المراكز التجارية وتطوير الخدمات المقدمة للمرافق والخدمات التجارية	غياب البنية التحتية التجارية في بيت حانون.
عدد المصانع (عدد رخص البناء - عدد رخصة الحرفة) مساحة المصانع	تطوير مرافق المنطقة الصناعية وتطوير الخدمات المقدمة للمستثمرين	عدم كفاءة المناطق الصناعية
نوعية الخدمة المقدمة		
ايجاد مخطط تفصيلي لمنطقة العزبة معتمد من اللجنة المركبة بوزارة الحكم المحلي	إعداد مخططات تفصيلية للأحياء في نفوذ البلدية للقضاء على المباني العشوائية.	عدم شمولية التخطيط التفصيلي في جميع مناطق النفوذ.
عدد المشاركين في الخطة من مؤسسات مجتمعية	إعداد خطة شاملة لحالات الطوارئ والكوارث وتأهيل الفرق والجهات الرسمية	عدم وجود خطة طوارئ شاملة للمدينة.

المؤشرات	الاهداف التنموية	القضية التنموية
عدد سكان - قدر استيعاب - عدد المخدومين سنويا - نوع الخدمات - عدد العاملين	والأهلية والمجتمعية لتنفيذها	
رضا المواطنين	تحسين وتطوير نظام الجبائية والتحصيل في البلدية	عجز الدعم المالي للبناء المؤسسي لعدم وجود شبكة ناظمة.
ميزانية الجبائية للبلدية	تطوير مستوى العلاقات الخارجية في البلدية وجلب التمويل للمشاريع والمبادرات المجتمعية في مختلف المجالات	
وجود قاعدة بيانات	تطوير قاعدة البيانات لتشمل التخطيط والتنظيم و معلومات قطاعات الخدمات المختلفة وربطها ببرنامج نظم المعلومات الجغرافية.	ضعف في مجال جمع وأرشفة المعلومات والبيانات في المدينة.
عدد المعدات والأجهزة عدد كادر مؤهل	تطوير الخدمات والمراافق والمعدات الخاصة بالأمن والحماية للمواطنين	ضعف في كفاءة قطاع الأمن في المدينة.
عدد المبانى المدرسية	تطوير المراافق التعليمية والثقافية في المدينة وتزويدها بالأدوات لأنظمة إنشاء مدارس جديدة للمراحل الابتدائية والإعدادية	تدنى في مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين في المجال التعليمي.
نسبة المشاركين في البرامج الطوعية من الشباب	تنفيذ برامج توعية مركز في مجال الصحة البيئية للمواطنين والطلاب.	نقص في الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين في مدينة بيت حانون.
عدد المراكز الصحية والمستوصفات والمستشفيات	تطوير المراافق الصحية القائمة والخدمات الصحية المقدمة.	
عدد الحالات عدد القضايا المنجزة مؤشرات رضا الجمهور	تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية	ضعف التمكين الاجتماعي للفئات المهمشة في مدينة بيت حانون.

المؤشرات	الاهداف التنموية	القضية التنموية
عدد المخدومين - نوع وتصنيف المخدومين	توفير المرافق الازمة لتفعيل النشاطات المجتمعية ل القطاعات المختلفة	
عدد المرافق - عدد الأنشطة أو الألعاب - عدد المنتسبين - إنجازات المشاركين	إنشاء مرافق رياضية حديثة وتطوير المرافق القائمة	غياب الوعي ونقص الخدمات المقدمة في المجال الرياضي.
المركز = عدد الزوار - عدد القطع المتوفرة	تحسين مستوى الخدمات الثقافية لجميع فئات المجتمع	ضعف الوعي الثقافي وغياب المؤسسات المهتمة بالتراث.
عدد الكتب - مساحة - عدد الزوار - عدد الفعاليات	تنظيم برامج ومعارض محلية وخارج المدينة للتوعية بالتراث	

البرامج/المشاريع التنموية

تعتبر المشاريع التنموية جوهر عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي للتجمع السكاني فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على أرض الواقع وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذا تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها لتكون قادرة على تحقيق الأهداف، اخذين بعين الاعتبار ما يتتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع التي تتطابق عليها الموصفات التالية:

1. أن تكون مرتبطاً بهدف أو أكثر وتعمل على تحقيقها.
2. توفر الموارد الازمة لتنفيذها.
3. تنسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للأهداف المقترحة.
4. لا يوجد عائق تحول دون تنفيذها
5. تتتوفر جهة قادرة على التنفيذ

6. وتنسجم أيضاً مع التوجهات والقضايا والمشاريع التنموية والتي وردت في الخطة الاستراتيجية لقطاع غزة

وقد كانت المشاريع المقترحة موزعة على القطاعات على النحو التالي:

المشاريع المقترحة	الاهداف التنموية	المجال التنموي
توريـد مواد لـزوم شبـكات المـياه والـصرف الصـحي والأـمطار		
توريـد سـولار لمـضخـات الـصرف الصـحي وآـبار المـياه		
تمـديد شبـكات صـرف صـحي لـمنـطقة اـفراـز الـزيـتون وـمـشارـيع الـافـراـز وـشـوـاعـر مـتـفـرقـة فـي الـمـديـنـة		
مشـروع تمـديد شبـكات مـياـه أمـطار وـآـبار حـقـن وـأـحواـض تـرـشـيج	تحـسـين وـتطـوـير شبـكات المـياه والـصرف الصـحي وـمـياـه الأمـطـار.	
تمـديد شبـكة صـرف صـحي فـي منـطقـة القرـمان	تحـسـين وـتطـوـير كـفاءـة آـبار المـياه وـمـضـخـات الـصرف الصـحي.	
تمـديد شبـكة صـرف صـحي فـي منـطقـة عبد الدـايم	تـزوـيد منـاطـق الـافـراـز وـشـوـاعـر المـتـفـرقـة بـخدـمة المـياه والـصرف الصـحي وـشبـكـات مـياـه الأمـطـار.	
اعـادـة تـأـهـيل وـتطـوـير شبـكات المـياه	استـغـلال مـياـه الأمـطـار فـي المؤـسـسـات وـالـمـرافـق الخـدمـاتـية العـامـة وـالـخـاصـة.	
اعـادـة تـأـهـيل وـتطـوـير آـبار المـياه وـمـضـخـات الـصرف الصـحي		
انـشـاء آـبار مـياـه عـدـد 2 جـديـد		
تـوريـد موـاد لـزـوم صـيانـة مـرافـق المـياه وـالـصرف الصـحي		مـجال الـبـيـئة وـالـبـنـى التـحـتـية
تـوريـد كلـور لـزـوم الآـبار		
اعـادـة تـأـهـيل وـتطـوـير شبـكة المـياه فـي منـطقـة الصـنـاعـية		
تـوريـد حـفار لـزـوم قـسم الصـيانـة		
تـوريـد موـاد لـزـوم صـيانـة وـتطـوـير شبـكات الـلـانـارـة ضـغـط منـخـفـضـة.	تحـسـين وـتطـوـير شبـكة الـلـانـارـة فـي شـوـاعـر المـديـنـة	
تـوريـد وـتـركـيب أـعمـدة وـفـوـانـيس اـنـارـة بـالـطاـقة الشـمـسـية		
مشـروع تـوريـد حـاوـيات	تحـسـين مـسـتـوى وـنوـعـيـة خـدـمـات النـظـافـة المـقدـمة لـالـمواـطـنـين.	
مشـروع تـوريـد آلـيـات تـجـمـيع وـتـرـحـيل النـفـاـيـات	تحـسـين كـفاءـة نـظـام إـداـرة النـفـاـيـات الـصـلـبة	
مشـروع تـوريـد موـاد لـزـوم قـسم النـظـافـة	زيـادة كـفاءـة الخـدـمـات المـقدـمة فـي قـسم الصـحة وـالـبـيـئة.	
تأـهـيل جـسـور بـيـت حـانـون الرـئـيـسـية	الـصـيـانـة المـسـتـمرـة وـإـعادـة التـأـهـيل لـتحـسـين كـفاءـة شبـكـات الـطـرـق الرـئـيـسـية وـالـدـاخـلـية وـالـجـسـور.	
اعـادـة تـأـهـيل وـتطـوـير الـطـرـق الرـئـيـسـية (خلـيل الـوزـيرـ) الوـادـيـ السـكـكـة		

المشاريع المقترحة	الاهداف التنموية	المجال التنموي
تطوير الشوارع الفرعية داخل المدينة	زيادة مساحات الطرق المعبدة.	
تطوير شوارع الافراز		
تطوير الطرق الاقليمية المؤدية للمدينة		
تطوير أرصفة المدينة		
تطوير الشوارع الرابطة بين زمو والقرمان وباسل نعيم والمصريين		
توريـد مواد لـصيـانـة الـطـرـقـ		
تطـوـير شـارـع عـبـد الدـاـيم		
تطـوـير شـارـع الـقـرـمـان		
تطـوـير شـارـع السـلـطـان		
تطـوـير شـارـع 15 وـمـنـطـقـة اـفـراـز أـبـو جـبـة		
صـيـانـة الـطـرـقـ الرـئـيـسـيـة وـمـسـطـحـ المـدـيـنـة		
تطـوـير شـوارـع المـدارـس		
تطـوـير الأـحـيـاء السـكـنـيـة فـي مـنـطـقـة الـبـنـات		
اعـادـة تـأـهـيلـ الـطـرـقـ فـي مـنـطـقـة الصـنـاعـيـة		
تطـوـيرـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ وـالـطـرـقـ فـي مـنـطـقـةـ حـيـ النـدىـ		
تطـوـيرـ مـدـخـلـ العـزـيـةـ (ـالـشـقـيرـىـ)		
تطـوـيرـ وـادـيـ بـيـتـ حـانـونـ		
تشـجـيرـ جـمـيعـ الشـوـارـعـ وـالـمـنـاطـقـ الـمـاتـحةـ	تحـسـينـ وـتـطـوـيرـ الخـدـمـاتـ الـبـيـئـيـةـ .	
انـشـاءـ منـتـزـهـاتـ خـضـرـاءـ	تـوـفـيرـ مـسـاحـاتـ خـضـرـاءـ وـصـيـانـةـ وـتـحـسـينـ	
عـمـلـ جـدـارـيـاتـ وـدـهـانـ جـدـرـانـ الشـوـارـعـ وـالـمـحـلـاتـ	الـمـسـاحـاتـ الـحـالـيـةـ .	
مـكافـحةـ الحـشـراتـ وـالـبـعـوضـ وـالـقـوـارـضـ		
تـورـيدـ موـادـ لـزـومـ الـحـدـائقـ وـالـمـنـتـزـهـاتـ		
تأـهـيلـ خـرـيجـيـ الجـامـعـاتـ العـاطـلـيـنـ عنـ الـعـلـمـ	رفعـ مـسـتـوىـ الـخـرـيجـينـ وـتـطـوـيرـ قـدـرـاتـهـمـ وـدـعـمـهـمـ بـالـتـدـريـبـ وـالـاحـضـانـ فيـ	مـجـالـ تـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـ الـمـحـليـ .
	المـؤـسـسـاتـ الصـنـاعـيـةـ وـالـخـدـمـاتـيـةـ .	
	تحـسـينـ مـسـتـوىـ دـخـلـ الـأـسـرـ فـيـ الـمـدـيـنـةـ مـنـ	

المشاريع المقترحة	الاهداف التنموية	المجال التنموي
	خلال برامج التشغيل المؤقتة.	
تأهيل وشق طرق زراعية للمناطق الحدودية انشاء مصانع زراعية تختص بالانتاج الزراعي وتسويقه	دعم وتشجيع البيئة الاستثمارية في الزراعة. تطوير الزراعة الحضرية وتأهيل الأراضي.	
توريد أشغال للمزارعين المتضررين	بناء قدرات المزارعين والمؤسسات ذات العلاقة.	
انشاء منشآت سياحية متميزة	تطوير الوديان التي تمر بالمدينة واعلامها محميات طبيعية وتنشيط السياحة فيها تطوير أحد المعالم التراثية القديمة في المدينة وتفعيله كمتحف تراثي خاص بالمدينة	
انشاء سوق مركزي شعبي	إقامة المراكز التجارية وتطوير الخدمات المقدمة للمرافق والخدمات التجارية	
توسيع المنطقة الصناعية(منطقة صناعات خفيفة)	تطوير مرافق المنطقة الصناعية وتطوير الخدمات المقدمة للمستثمرين	
اعداد مخطط تفصيلي لمنطقة العزبة	إعداد مخططات تفصيلية للأحياء في نفوذ البلدية للقضاء على المباني العشوائية.	
اعداد خطة طوارئ واغاثة كاملة ونشرها	إعداد خطة شاملة لحالات الطوارئ والكوارث وتأهيل الفرق والجهات الرسمية والأهلية والمجتمعية لتنفيذها	
انشاء مركز صحى في المناطق النائية	تحسين وتطوير نظام الجباية والتحصيل	مجال الادارة والحكم الرشيد
انشاء مركز خدماتي للبلدية في أطراف المدينة	تطوير مستوى العلاقات الخارجية في البلدية وجلب التمويل للمشاريع والمبادرات المجتمعية في مختلف المجالات	
انشاء مبنى بنك معلومات تابع للبلدية	تطوير قاعدة البيانات لتشمل التخطيط والتنظيم و معلومات قطاعات الخدمات المختلفة وربطها ببرنامج نظم المعلومات الجغرافية.	
انشاء وحدة ارشاد بيئي صحي في البلدية.	تطوير الخدمات والمرافق والمعدات	

المشاريع المقترحة	الاهداف التنموية	المجال التنموي
توريـد سيـارـة اطفـاء للـدفاع المـدنـى	الخـاصـة بـالـامـن وـالـحـمـاـيـة لـلـمواـطـنـين	
تأهـيل المـرافـق الصحـيـة الـخـاصـة بـالـمـدارـس	تطـوـير المـرافـق التـعـلـيمـيـة وـالـثـقـافـيـة فـي المـديـنـة وـتـزوـيدـها بـالـأـدـوـات لـأـنـظـمـة إـشـاء مـدارـس جـديـدة لـلـمـراـحل الـابـتدـائـيـة وـالـاعـدـادـيـة	
انـشـاء غـرـفـة عـنـايـة مـرـكـزـة بـكـافـة التـجهـيزـات الـلاـزـمـة	تـنـفـيـذ بـرـامـج تـوعـيـة مـرـكـزـ في مـجاـل الصـحة الـبـيـئـيـة لـلـموـطـنـين وـالـطـلـابـ.	
تـورـيد أـجـهـزة طـبـيـة لـلـمـراـفـق الصحـيـة الـقـائـمة (وـحدـات أـشـعـاء - تصـوـيرـ رـئـيـنـ)	تطـوـير المـرافـق الصحـيـة الـقـائـمة وـالـخـدـمـات الصحـيـة الـمـقـدـمـةـ.	
توـسيـع المـراـفـق الصحـيـة الـقـائـمة بـفـتـح أـقـسـام جـديـدة		
انـشـاء مـرـكـز شـؤـون الـاـصـلاح	تطـوـير نـظـام يـحـقـق مـشـارـكـة مجـتمـعـية فـاعـلـة مـنـ شـائـه تعـزـيز الثـقـة بـيـنـ المـجـتمـعـ وـالـبـلـدـيـة	مـجاـل التـنـمـيـة الـاجـتمـاعـيـة
انـشـاء مـرـكـز لـحـمـاـيـة حقوقـ الطـفـلـ وـالـمـرأـة	تـوـفـير المـرافـق الـلاـزـمـة لـتـفـعـيل النـشـاطـاتـ الـجـمـعـيـة لـلـقـطـاعـاتـ الـمـخـلـفـةـ	
انـشـاء صـالـة رـياـضـيـة مـغـلـقـة	إـنشـاء مـرافـق رـياـضـيـة حـدـيثـة وـتـطـوـيرـ المـرافـق الـقـائـمةـ	
انـشـاء مـرـكـز ثـقـافـيـة مـجـهـزـ بـقـصـصـ وـمـجـسـمـاتـ تـرـاثـيـة	تحـسـين مـسـتـوـى الخـدـمـاتـ الـثـقـافـيـة لـجـمـيـعـ فـئـاتـ الـمـجـتمـعـ	
انـشـاء مـكـتبـة عـامـة	تـنظـيم بـرـامـج وـمعـارـض محلـيـة وـخـارـجـ المـديـنـة لـلـتـوعـيـة بـالـتـرـاثـ	

3.3 الـبعـد (التـوصـيف) المـكـانـي لـلـبـرـامـج وـمـكـونـاتـها / المـشـارـع

أنـظر مـلـحقـ رقم 3 خـرـائـطـ الـبعـدـ المـكـانـيـ لـمـشـارـعـ السـنـةـ الـأـولـىـ

خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

لضمان تنفيذ الخطة التنموية بشكل فعال فإنه من الضروري تطوير خطة تنفيذ تتضمن برنامج زمني متكامل لتنفيذ المشروعات وتقدير التكلفة المتوقعة لكل مشروع والجهة المرشحة لتنفيذها، وكذلكربط المشروعات التنموية الناتجة عن الخطة مع البرامج التنموية المعتمدة لدى الخطة الوطنية؛ وذلك لتحقيق التكاملية في التخطيط بين المستويين المحلي والوطني.

خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	خطة 2018 – 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع زيارة	اسم البرنامج	أim الجل التنموي			
المضمونة والمحتملة فقط		غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		الصرف السنوي	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
قيمة المساهمة	حدّد الجهة	قيمة المساهمة	حدّد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدّد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	محتمل	متمنى								
%100	مصلحة المياه			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي	*			20	20	20	20	80	EI\01	تزويد مواد لزوم شبكات المياه والصرف الصحي والأمطار	EI\01	توزيع مواد لزوم شبكات المياه والصرف الصحي والأمطار	البيئة والبني التحتية
%100	مصلحة المياه			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي	*			30	40	30		100	EI\02	تزويد سولار لمضخات الصرف الصحي وأبار المياه	EI\02	توزيع سولار لمضخات الصرف الصحي وأبار المياه	البيئة والبني التحتية
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي	*					150	250	400	EI\03	تمديد شبكات صرف صحي لمنطقة افراز الزيتون ومشاريع الافرازوشوارع	EI\03	تمديد شبكات صرف صحي لمنطقة افراز الزيتون ومشاريع الافرازوشوارع	البيئة والبني التحتية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع زبون	اسم البرنامج	أجل التسليم		
المضمونة والمحتملة فقط				غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	البيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى								
																		متفرقة في المدينة		متفرقة في المدينة		
	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي		*								300	300	EI\04	مشروع تمديد شبكات مياه أمطار وأبار حفن وأحواض ترشيح	EI\04	مشروع تمديد شبكات مياه أمطار وأبار حفن وأحواض ترشيح	
	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي		*								100	100	200	EI\05	تمديد شبكة صرف صحى في منطقة القرمان	EI\05	تمديد شبكة صرف صحى في منطقة القرمان
	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي		*								100	100	EI\06	تمديد شبكة صرف صحى في منطقة عبد الدايم	EI\06	تمديد شبكة صرف صحى في منطقة عبد الدايم	
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي		*				150	100	250	500		EI\07	اعادة تأهيل وتطوير شبكات المياه	EI\07	اعادة تأهيل وتطوير شبكات المياه		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ			
ال責 المضمونة والمتحملة فقط	غير الهيئة المحلية الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية الشريك	الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة لتنفيذ	متمنى	محتمل	مضمون	محتمل	متمنى	الأولى									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	محتمل	متمنى	الصرف السنوي	الصرف السنوي	الصرف السنوي	الصرف السنوي	الصرف السنوي	الصرف السنوي			
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي	*					100	100		200	EI\08	ادارة تأهيل وتطوير آبار المياه ومضخات الصرف الصحي	EI\08	ادارة تأهيل وتطوير آبار المياه ومضخات الصرف الصحي	
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي	*					100		100	200	EI\09	انشاء آبار المياه عدد 2 جديد	EI\09	انشاء آبار المياه عدد 2 جديد	
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي	*					15	10	10	15	50	EI\10	تورييد مواد لزوم صيانة مراقب المياه والصرف الصحي	EI\10	تورييد مواد لزوم صيانة مراقب المياه والصرف الصحي
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي	*					25	25	25	25	100	EI\11	تورييد كلور لزوم الآبار	EI\11	تورييد كلور لزوم الآبار
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي	*					30		30	60	EI\12	ادارة تأهيل وتطوير شبكة المياه في المنطقة الصناعية	EI\12	ادارة تأهيل وتطوير شبكة المياه في المنطقة الصناعية	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع زبون	اسم البرنامج	أجل التنفيذ	
الجهة الممثلة والمتحمّلة فقط	غير الهيئة المحلية الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية الشريك	الجهة الممثلة والمتحمّلة فقط	غير الهيئة المحلية	الجهة الممثلة والمتحمّلة فقط	غير الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	رابعة	ثالثة	ثانية	الأولى						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	رابعة	ثالثة	ثانية	الأولى							
%100	مؤسسات مانحة CMWU+ Anera			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي	*					100		100	EI\13	توريد حفار لزوم الصيانة	EI\13	توريد حفار لزوم الصيانة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			توريد	موردين	البلدية قسم الكهرباء	*			40	20	40		100	EI\14	توريد مواد لزوم صيانة وتطوير شبكات الاتاره ضغط منخفض.	EI\14	توريد مواد لزوم صيانة وتطوير شبكات الاتاره ضغط منخفض.		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات -			توريد	موردين	البلدية قسم الكهرباء	*			50	50			100	EI\15	توريد وتركيب أعمدة وفوانييس انارة بالطاقة الشمسية	EI\15	توريد وتركيب أعمدة وفوانييس انارة بالطاقة الشمسية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات - UNDP			توريد	موردين	البلدية قسم الصحة والبيئة	*			50		100		150	EI\16	مشروع توريد حاويات	EI\16	مشروع توريد حاويات		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات قسم			توريد	موردين	البلدية قسم الصحة	*							400	400	EI\17	مشروع توريد آليات تجميع وترحيل النفايات	EI\17	مشروع توريد آليات تجميع وترحيل النفايات	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع زبون	اسم البرنامج	أجل التنفيذ			
الجهة الممولة والمتحمّلة فقط	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	البيئة المحلية	البيئة المحلية	الصرف السنوي	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	M	متمنى	محتمل	مصمون	الصرف السنوي	البرنامج/المشروع	نوع زبون		
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متحمّل	متمنى	مصمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع زبون	اسم البرنامج	أجل التنفيذ
	الصيانة				والبيئة														
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			توريد	موردين	البلدية قسم الصحة والبيئة	*		60	40	60	20	180	EI\18	مشروع توريد مواد لزوم قسم النظافة	EI\18	مشروع توريد مواد لزوم قسم النظافة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم الصيانة	*						200	200	EI\19	تأهيل جسور بيت حانون الرئيسية	EI\19	تأهيل جسور بيت حانون الرئيسية	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		150	150		700	1000	EI\20	إعادة تأهيل وتطوير الطرق الرئيسية (خليل الوزير-الواد-السكة)	EI\20	إعادة تأهيل وتطوير الطرق الرئيسية (خليل الوزير-الواد-السكة)		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		150	200	150		500	EI\21	تطوير الشوارع الفرعية داخل المدينة	EI\21	تطوير الشوارع الفرعية داخل المدينة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		150	200	150		500	EI\22	تطوير شارع الإفراز	EI\22	تطوير شارع الإفراز		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ	
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	ممتني	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الصرف السنوي						
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*				400				400	EI\23	تطوير الطرق الاقليمية المؤدية للمدينة	EI\23	تطوير الطرق الاقليمية المؤدية للمدينة	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*			150	150				300	EI\24	تطوير أرصدة المدينة	EI\24	تطوير أرصدة المدينة	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*			300	300	300			900	EI\25	تطوير الشوارع الرابطة بين زمو والقرمان وباسل نعيم والمصرين	EI\25	تطوير الشوارع الرابطة بين زمو والقرمان وباسل نعيم والمصرين	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*				50		50	100		EI\26	توريد مواد لصيانة الطرق	EI\26	توريد مواد لصيانة الطرق	
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*							200	200	EI\27	تطوير شارع عبد الدايم	EI\27	تطوير شارع عبد الدايم	
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*							800	800	EI\28	تطوير شارع القرمان	EI\28	تطوير شارع القرمان	
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		*							800	800	EI\29	تطوير شارع السلطان	EI\29	تطوير شارع السلطان	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	ممتني	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى					
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*			300				300	EI\30	تطوير شارع 15 ومنطقة افراز أبو جبة	EI\30	تطوير شارع 15 ومنطقة افراز أبو جبة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*			300				300	EI\31	صيانة الطرق الرئيسية ومسطح المدينة	EI\31	صيانة الطرق الرئيسية ومسطح المدينة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*			200				200	EI\32	تطوير شوارع المدارس	EI\32	تطوير شوارع المدارس
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*							500	EI\33	تطوير الأحياء السكنية في منطقة البناء	EI\33	تطوير الأحياء السكنية في منطقة البناء
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*							500	EI\34	إعادة تأهيل الطرق في المنطقة الصناعية	EI\34	إعادة تأهيل الطرق في المنطقة الصناعية
%100	صندوق تطوير وإقراض - البلديات - مؤسسة آنيرا			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	الدائرة الهندسية	*							1000	EI\35	تطوير البنية التحتية والطرق في منطقة حي الندى	EI\35	تطوير البنية التحتية والطرق في منطقة حي الندى
%100	المنحة الكويتية			تنفيذ	شركات	الدائرة	الدائرة	الدائرة	*			100				100	EI\36	تطوير مدخل	EI\36	تطوير مدخل

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمتحملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ	
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	البيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	البيئة المحلية	حجم	متمنى	محتمل	مضمون	الرابع	الثالثة	الثانية	الأولى					
				الأعمال	مقاولات	الهندسية										العزبة (الشقيري)		العزبة (الشقيري)	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم الجنانين	*			250	250				500	EI\37	تطوير وادي بيت حانون	EI\37	تطوير وادي بيت حانون
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم الجنانين	*			50					50	EI\38	تشجير جميع الشواع والمناطق المتأخة	EI\38	تشجير جميع الشواع والمناطق المتأخة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم الجنانين	*			200					200	EI\39	إنشاء منتزهات خضراء	EI\39	إنشاء منتزهات خضراء
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات - بكمار			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم العلاقات العامة	*				50				50	EI\40	عمل جداريات ودهان جدران الشوارع وال محلات	EI\40	عمل جداريات ودهان جدران الشوارع وال محلات
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	البلدية قسم الصحة والبيئة	*				30				30	EI\41	مكافحة الحشرات والبعوض والقوارض	EI\41	مكافحة الحشرات والبعوض والقوارض
%100	صندوق تطوير			تنفيذ	شركات	قسم	*			50					50	EI\42	توريد مواد لزوم	EI\42	توريد مواد لزوم

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ	
الجهة المثلية	غير الهيئة المثلية/الشريك	غير الهيئة المثلية	البيئة المحلية	البيئة المثلية	غير الهيئة المثلية/الشريك	البيئة المثلية	الصرف السنوي	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مصمون	محتمل	متمنى	عدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	
غير الهيئة المثلية	غير الهيئة المثلية/الشريك	غير الهيئة المثلية	البيئة المحلية	البيئة المثلية	غير الهيئة المثلية/الشريك	البيئة المثلية	الصرف السنوي	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مصمون	محتمل	متمنى	تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	البنـاـمـاـجـ/ـالـمـشـرـوـعـ	نـوـعـمـكـوـنـ	نـوـعـتـبـرـ	نـوـعـبـرـ	
وأقراض البلديات	وأقراض البلديات	الأعمال	مقاولات	الجناين	الجناين															
										1390	3435	2015	5960	12800	المجموع الجزئي					
%100	Oxfam- Undp			تشغيل وتدريب	كافـة أقسام البلدية	شئـون الموظـفينـ الـبلـديـة	*								40	40	EC\01	تأهيل خريجي الجامعات العاطلين عن العمل	EC\01	تأهيل خريجي الجامعات العاطلين عن العمل
%100	MDLF - منحة البنك الاسلامي			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		40	40	40				120	EC\02	تأهيل وشق طرق زراعية لمناطق الحدودية	EC\02	تأهيل وشق طرق زراعية لمناطق الحدودية	أجل تنمية الاقتصاد المحلي
%100	16. مستثمرين ورجال أعمال			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*								200	200	EC\03	إنشاء مصانع زراعية تختص بالانتاج الزراعي وتسويقه	EC\03	إنشاء مصانع زراعية تختص بالانتاج الزراعي وتسويقه
%100	UNDP .12 و إنقاذ الطفل			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		100	100					200	EC\04	إنشاء منشآت سياحية مميزة	EC\04	إنشاء منشآت سياحية مميزة	
%100	MDLF - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*								150	150	EC\05	إنشاء سوق مركزي شعبي	EC\05	إنشاء سوق مركزي شعبي

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تأثير البرنامج	اسم البرنامج	مجال التمويل	
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	البيئة المحلية	ممتني	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
%100	MDLF - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*			100					100	EC\06	توسيع المنطقة الصناعية(منطقة صناعات خفيفة)	EC\06	توسيع المنطقة الصناعية(منطقة صناعات خفيفة)		
%100	وزارة الزراعة انقاذ الطفل			توريد	موردين	قسم الجناین	*			75	75				150	EC\07	توريد أشتال للمزارعين المتضررين	EC\07	توريد أشتال للمزارعين المتضررين		
												240	215	465	40	960	المجموعالجزئي				
%100	وزارة الصحة			تنفيذ الأعمال	شركة مقاولات وموردين	ادارة المستشفى وقسم الصيانة	*								200	200	SO\01	مركز تدريب وتأهيل أطراف صناعية	SO\01	مركز تدريب وتأهيل أطراف صناعية	مجال التنمية الاجتماعية
%100	وزارة الصحة			تنفيذ الأعمال	شركة مقاولات وموردين	ادارة المستشفى وقسم الصيانة	*			200					200	SO\02	توسيع مستشفى بيت حانون	SO\02	توسيع مستشفى بيت حانون		
%100	Undp – منحة البنك الاسلامي			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*			250					250	SO\03	إنشاء مركز ثقافي مجهز بقصص ومجسمات تراثية	SO\03	إنشاء مركز ثقافي مجهز بقصص ومجسمات تراثية		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	أجل التنفيذ	
الجهة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
%100	Undp – منحة البنك الاسلامي			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		180					180	SO\04	انشاء مكتبة عامة	SO\04	انشاء مكتبة عامة		
%100	Undp – منحة البنك الاسلامي			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*				200			200	SO\05	انشاء صالة رياضية مغلقة	SO\05	انشاء صالة رياضية مغلقة		
%100	Undp – منحة البنك الاسلامي			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		250					250	SO\06	انشاء مركز لحماية حقوق الطفل والمرأة	SO\06	انشاء مركز لحماية حقوق الطفل والمرأة		
%100	وزارة الصحة			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية والصيانة وزارة الصحة	*			100				100	SO\07	توسيع المراكز الصحية القائمة بفتح أقسام جديدة	SO\07	توسيع المراكز الصحية القائمة بفتح أقسام جديدة		
%100	وزارة الصحة			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية والصيانة وزارة الصحة	*			80				80	SO\07	تأهيل المرافق الصحية الخاصة بالمدارس	SO\07	تأهيل المرافق الصحية الخاصة بالمدارس		
%100	MDLF - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	*		150					150	SO\08	انشاء مركز شؤون الاصلاح	SO\08	انشاء مركز شؤون الاصلاح		
												580	630	200	200	1610	المجموع الجزئي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021					التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	الحال التنظيمي
غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	دورها	اسم الجهة المعنى	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الصرف السنوي	التكلفة التقديرية X 1000\$	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع تبرع	اسم البرنامج	الحال التنظيمي
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات			توريـد	مورـدين	الادارة وقسم الالـيات	*					80		80	GO\01	تـورـيد سيـارـة اطفـاء للـدـفاع المـدنـي	GO\01	تـورـيد سيـارـة اطفـاء للـدـفاع المـدنـي		
%100	MDLF - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندـسـية	*				300		300	GO\02	انـشاء مرـكـز صـحي في المـناـطق النـانـيـة	GO\02	انـشاء مرـكـز صـحي في المـناـطق النـانـيـة			ادارة والحكم الرئيـد
%100	MDLF - UNDP			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندـسـية	*			250			250	GO\03	انـشاء مرـكـز خـدمـاتـي للـبـلـدـيـة في أـطـرافـ المـدـيـنـة	GO\03	انـشاء مرـكـز خـدمـاتـي للـبـلـدـيـة في أـطـرافـ المـدـيـنـة			
%100	Undp			اعداد مخطط	قسم التخطيط	الدائرة الهندـسـية	*					50	50	GO\04	اـعـدـادـ مـخـطـطـ تـفـصـيـلـيـ لـمـنـطـقـةـ العـزـيـزـة	GO\04	اـعـدـادـ مـخـطـطـ تـفـصـيـلـيـ لـمـنـطـقـةـ العـزـيـزـة			
%100	Undp			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندـسـية	*				100		100	GO\05	انـشاء وـحدـة اـرشـادـ بيـئـيـ صـحيـ فيـ الـبـلـدـيـةـ	GO\05	انـشاء وـحدـة اـرشـادـ بيـئـيـ صـحيـ فيـ الـبـلـدـيـةـ			
%100	Undp – MDLF			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندـسـية	*			90			90	GO\06	انـشاء مـبـنـيـ بنـكـ مـعـلـومـاتـ تـابـعـ لـبـلـدـيـةـ	GO\06	انـشاء مـبـنـيـ بنـكـ مـعـلـومـاتـ تـابـعـ لـبـلـدـيـةـ			
%100	MDLF			تنفيذ الأعمال	البلدية واستشاري	ادارة	*				50		50	GO\07	اـعـدـادـ خـطةـ طـوارـيـ وـاغـاثـةـ	GO\07	اـعـدـادـ خـطةـ طـوارـيـ وـاغـاثـةـ			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل		خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	اسم مكون البرنامج/المشروع	نوع مكون البرنامج/المشروع	اسم البرنامج	الحاجة
غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الصرف السنوي	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمونون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
																		كاملة ونشرها
																		المجموع الجزئي
					340	300	230	50										المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي
					2550	4580	2910	6250										المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي
																		المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي

مصفوفة خطة التنفيذ السنوية

تحضرات لأزمة للتنفيذ (دراسات/ جدوى/ مقترنات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل						الجهة المرشحة للتنفيذ						خطة العام 2018						المجال التنموي	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الرابع السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	(نوع) مكون البرنامج/المشروع						
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى									
تجهيز وثائق العطاء	%100	CMW U			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي					20	20	EI\01	توريـد مواد لـزوم شبـكات المـياه والـصرف الـصحي والأـمطار					
تجهيز وثائق العطاء	%100	مؤسـسـات مانـحة CMW U+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي			150	100	250	EI\03	تمـديد شبـكات صـرف صـحي لـمنطـقة اـفراـز الـزيـتون وـمـشارـع الـافـراـز وـشـوـاعـ مـتـفـرـقـة فيـ الـمـديـنـة	الـبيـئة والـبـنى التـحتـية					
تجهيز وثائق العطاء	%100	مؤسـسـات مانـحة CMW U+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي	150	100			250	EI\07	اعـادة تـاهـيل وـتطـوـير شبـكات المـياه						

تحضيرات لأزمة للتنفيذ (دراسات/ جدوى/ مقترنات/ بنود/ مرجعية/ وثائق * عطاء)	الجهة المرشحة لتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ				خطة العام 2018				اسم مكون البرنامج/المشروع	الحال التنموي	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الرابع السنوي						
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع		
تجهيز وثائق العطاء	مؤسسات مانحة CMW U+ Anera				تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي		100			100	EI\09	إنشاء آبار مياه عدد 2 جديد	
تجهيز وثائق العطاء	%100	مؤسسات مانحة CMW U+ Anera			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي			15	15	15	EI\10	توريد مواد لزوم صيانة مرافق المياه والصرف الصحي	
تجهيز وثائق العطاء	%100	مؤسسات مانحة CMW U+ Anera			توريد	موردين	دائرة المياه والصرف الصحي			25	25	25	EI\11	توريد كلور لزوم الآبار	

تحضيرات لأزمة للتنفيذ (دراسات/ جدوى/ مقترنات/ بنود/ مرجعية/ وثائق * عطاء)	الجهة المرشحة لتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	آجال التموي			
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الرابع السنوي								
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
تجهيز وثائق العطاء	%100	مؤسسات مانحة CMW U+ Anera			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	دائرة المياه والصرف الصحي					30	30	EI\12	اعادة تأهيل وتطوير شبكة المياه في المنطقة الصناعية		
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			توريد	موردين	البلدية قسم الصحة والبيئة					400	400	EI\17	مشروع توريد آليات تجميع وترحيل النفايات		
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			توريد	موردين	البلدية قسم الصحة والبيئة					20	20	EI\18	مشروع توريد مواد لزوم قسم النظافة		
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	قسم الصيانة	100	100			200	200	EI\19	تأهيل جسور بيت حانون الرئيسية		
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	150	150	200	200	700	700	EI\20	اعادة تأهيل وتطوير الطرق الرئيسية (خليل الوزير-الواد-السكة)		

تحضيرات لأزمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترنات / بنود مرجعية/ وثائق * عطاء) الجهة المرشحة لتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة العام 2018								اسم مكون البرنامج/المشروع	آجال التنموي	
	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	صرف الربع السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع			
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى		
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		50		50	EI\26	توريد مواد لصيانة الطرق
تجهيز وثائق العطاء	%100	المنحة الковو تية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		100	100	200	EI\27	تطوير شارع عبد الدايم
تجهيز وثائق العطاء	%100	المنحة الkov tia			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	200	200	200	800	EI\28	تطوير شارع القرمان
تجهيز وثائق العطاء	%100	المنحة الkov tia			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	400	400		800	EI\29	تطوير شارع السلطان
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		250	250	500	EI\33	تطوير الأحياء السكنية في منطقة البناء
تجهيز وثائق العطاء	%100	المنحة الkov tia			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية		250	250	500	EI\34	إعادة تأهيل الطرق في المنطقة الصناعية

تحضيرات لأزمة التنفيذ (دراسات جدوى/ مقترنات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *)	الجهة المرشحة لتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ				خطة العام 2018				اسم مكون البرنامج/المشروع	آجال التنموي		
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الرابع السنوي							
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع			
تجهيز وثائق العطاء	%100	MDLF — مؤسسة أنيرا			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية	250	250	250	250	1000	EI\35	تطوير البنية التحتية والطرق في منطقة حي الندى		
تجهيز وثائق العطاء	%100	المنحة الكونو نية			تنفيذ الأعمال	شركات مقاولات	الدائرة الهندسية					100	100	EI\36	تطوير مدخل العزبة (الشقرى)	
								1000	1750	1600	1610	5960			المجموع الجزئي	
تحديد حاجة الاقسام	%100	OXFA M- UND P			تشغيل وتدريب	كافحة أقسام البلدية	شئون الموظفين البلدية	10	10	10	10	40	EC\01		تأهيل خريجي الجامعات العاطلين عن العمل	
								10	10	10	10	40			المجموع الجزئي	
تجهيز وثائق العطاء	%100	وزارة الصح وة			تنفيذ الأعمال	شركة مقاولات وموردين	ادارة المستشفى وقسم		100	100		200	50\01		مركز تدريب وتأهيل أطراف صناعية	مجال التنمية الاجتماعية

تحضيرات لأزمة للتنفيذ (دراسات/ جدوى/ مقترنات/ بنود/ مرجعية/ وثائق * عطاء)	الجهة المرشحة لتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ				خطة العام 2018				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	الاتجاه التنموي			
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع السنوي									
	قيمة المشاركة	حدد الجهة	قيمة المشاركة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
							الصيانة											
								100	100			200		المجموع الجزئي				
تجهيز المخططات	%100	UND P			أعداد مخطط	قسم التخطيط	الدائرة الهندسية					50	50	GO\04	اعداد مخطط تفصيلي لمنطقة العزبة			
												50	50		المجموع الجزئي			
								1010	1860	1710	1670	6250		مجموع الانفاق الكلى للعام 2018 - دولار أمريكي				

خطة المتابعة والتقييم

الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبيئة التحتية										
الاختبارات الشهرية في البلديه والمصلحة	البلديه ومصلحة مياه الساحل	80%	70%	60%	50%	40%	نسبة الشبكة التي تحتاج صيانة	تزويد مواد لزوم شبكات المياه والصرف الصحي والأمطار		
التقارير الشهرية في البلديه والمصلحة	البلديه ومصلحة مياه الساحل	7 ساعه يوميا	6 ساعه يوميا	5 ساعه يوميا	4 ساعه يوميا		عدد ساعات العمل لكل بئر	تزويد سولار لمضخات الصرف الصحي وأبار المياه		
التقارير الشهرية في البلديه	البلديه دائرة المياه والصرف الصحي			%90	%75	%50	نسبة التغطية	تمديد شبكات صرف صحي لمنطقة افراز الزيتون ومشاريع الافراز وشوارع متفرقة في المدينة		
التقارير الشهرية في البلديه	البلديه دائرة المياه والصرف الصحي			%70		%60	نسبة التغطية	مشروع تمديد شبكات مياه أمطار وأبار حقن وأحواض ترشيح		
التقارير الشهرية في البلديه	البلديه دائرة المياه والصرف الصحي			%70		%50	نسبة التغطية	تمديد شبكة صرف صحي في منطقة القرمان		
التقارير الشهرية في البلديه	البلديه دائرة المياه والصرف الصحي			70%		50%	نسبة التغطية	تمديد شبكة صرف صحي في منطقة عبد الدايم		

	الreports monthly in the municipality	the municipality Water and Sanitation Department		90%	70%	60%	50%	Percentage coverage	Renovation and upgrading water networks	
	الreports monthly in the municipality	the municipality Water and Sanitation Department		13	10		13 wells	Number of wells requiring renovation	Renovation and upgrading wells and wastewater treatment plants	
	الreports monthly in the municipality and the coastal area	the municipality and the coastal area Water and Sanitation Department		15		14	well	Number of wells	New wells number 2	
	the monthly reports in the municipality	the municipality Water and Sanitation Department	90%	80%	70%	60%	50%	Percentage of available maintenance materials in the municipality's warehouses	Supply of materials required for maintenance	
	monthly reports in the municipality and the coastal area	the municipality and the coastal area Water and Sanitation Department	%80	%70	%60	%50	%40	Percentage of chlorine available in the municipality's warehouses of the required chlorine	Supply of chlorine required for wells	
	the monthly reports in the municipality and the coastal area	the municipality and the coastal area Water and Sanitation Department		%95		%80	%60	Percentage coverage	Renovation and upgrading the municipal network in the industrial zone	
	monthly reports in the municipality and the coastal area	the municipality and the coastal area Water and Sanitation Department		2		1 excavator		Number of excavators available for the municipality	Supply of excavators required for maintenance	

	تقارير قسم صيانة شبكة الكهرباء	قسم الكهرباء في البلدية وشركة الكهرباء	40%	30%	20%		10%	نسبة مواد الصيانة المتوفرة في مخازن البلدية من المواد اللازمة	تزويد مواد لزوم صيانة وتطوير شبكات الاتارة ضغط منخفض.
	تقارير قسم صيانة شبكة الكهرباء	قسم الكهرباء في البلدية وشركة الكهرباء		30%	20%		10%	نسبة الأعمدة التي تحتاج فوانيس من الإجمالي	تزويد وتركيب أعمدة وفوانيس انارة بالطاقة الشمسية
	كشف ادخال المخازن	الصحة في البلدية	470		370 حاوية		270 حاوية	عدد الحاويات	مشروع تزويد حاويات
	استبيان المواطنين	الصحة في البلدية				4 يوم/أسبوع	معدل ترحيل النفايات 2 يومياً / أسبوعياً عدد 5 قلبات	عدد المرات التي يتم ترحيل النفايات المجمعة يومياً	مشروع توريد آليات تجميع وترحيل النفايات
	كشف ادخال المخازن	قسم المخازن والصحة	50%	40%	30%	20%	10%	نسبة أدوات النظافة المتوفرة في مخازن البلدية من المواد اللازمة	مشروع تزويد مواد لزوم قسم النظافة
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية				3	2	عدد الجسور المؤهلة	تأهيل جسور بيت حانون الرئيسية
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	80%	75%	50%		30%	نسبة الشوارع المرصوفة والصالحة للسير	اعادة تأهيل وتطوير الطرق الرئيسية (خليل الوزير-الواد-السكة)

	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	%60	50%	40%		%30	نسبة الشواع الفرعية المطورة	تطوير الشواع الفرعية داخل المدينة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	50%	40%	30%		10%	نسبة الشواع المطورة	تطوير شواع الافراز	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		40%			10%	نسبة الشواع الاقليمية المطورة	تطوير الطرق الاقليمية المؤدية للمدينة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	45%	40%			%30	نسبة أرصفة الشواع المطورة	تطوير أرصفة المدينة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	60%	40%	20%		10%	نسبة الشواع الفرعية المطورة	تطوير الشواع الرابطة بين زمو والقرمان وباسل نعيم والمصرين	
	كشف ادخال المخازن	الدائرة الهندسية في البلدية		40%		20%	10%	نسبة المواد المتوفرة في مخازن البلدية	توريد مواد لصيانة الطرق	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية				%80	%30	نسبة الشواع الفرعية المطورة	تطوير شارع عبد الدايم	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية				80%	30%	نسبة الشارع المطورة	تطوير شارع القرمان	

	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية				80%	30%	نسبة الشارع المطورة	تطوير شارع السلطان	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		80%		30%		نسبة الشوارع الفرعية المطورة	تطوير شارع 15 ومنطقة افراز أبو جبة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		80%		30%	نسبة الشوارع التي تم عمل صيانة لها من اجمالي الشوارع المحتاجة للصيانة	صيانة الطرق الرئيسية ومسطح المدينة		
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		80%		30%	نسبة الشوارع الفرعية المطورة	تطوير شوارع المدارس		
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية			80%	30%	نسبة الأحياء السكنية المطورة	تطوير الأحياء السكنية في منطقة البناء		
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية			80%	30%	نسبة الشوارع الفرعية المطورة	اعادة تأهيل الطرق في المنطقة الصناعية		
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية			80%	30%	نسبة الشوارع الفرعية المطورة	تطوير البنية التحتية والطرق في منطقة حي الندى		
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية			80%	50%	نسبة شارع المدخل المطورة من اجمالي مشروع الشارع	تطوير مدخل العزبة (الشقرى)		

	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	20%	15%			10%	نسبة اراضي الواد المطورة	تطوير وادي بيت حانون	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		40%			30%	نسبة الشواعر المشجرة	تشجير جميع الشوارع والمناطق المتأحة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		2 حديقة			1 حديقة	عدد الحدائق	انشاء متنزهات خضراء	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية		%15			10%	نسبة الشواعر التي تم دهان جدرانها	عمل جداريات ودهان جدران الشوارع وال محلات	
	استبيان المواطنين	الصحة في البلدية		%60			%30	نسبة القضاء ومكافحة الحشرات	مكافحة الحشرات والبعوض والقوارض	
	كشف ادخال المخازن	الدائرة الهندسية في البلدية		%40			%20	نسبة المواد المتوفرة في مخازن البلدية لصيانة الحدائق	توريد مواد لزوم الحدائق والمنتزهات	
مجال التنمية الاقتصادية										
	الخريجين المسجلين في مكتب العدل	ادارة البلدية				10%	10%	نسبة الخريجين العاطلين	تأهيل خريجي الجامعات العاطلين عن العمل (Job creation)	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	30%	25%	15%		10%	نسبة الطرق الزراعية المؤهلة	تأهيل وشق طرق زراعية للمناطق الحدودية	

	عدد الحرف المرخصة في البلدية	قسم الحرف في البلدية			25%		10%	نسبة الحرف الزراعية من اجمالي الحرف المرخصة	انشاء مصانع زراعية تختص بالانتاج الزراعي وتسويقه	
	عدد الحرف المرخصة في البلدية	قسم الحرف في البلدية			10%		10%	نسبة الحرف السياحية من اجمالي الحرف المرخصة	انشاء منشآت سياحية متميزة	
	برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	3			2 مركز		عدد المراكز التجارية	انشاء سوق مركزي شعبي	
	عدد الحرف المرخصة في البلدية	قسم الحرف في البلدية	40			32		عدد رخصة الحرفة للمصانع	توسيع المنطقة الصناعية(منطقة صناعات خفيفة)	
	التقارير الشهرية للجمعية الزراعية	البلدية والجمعية الزراعية		40%	25%		10%	نسبة المزارعين المتضررين المعوضين	توريد أشتال للمزارعين المتضررين	
مجال التنمية الاجتماعية										
	تقارير التعليم واستبيانة للمدارس	البلدية والتعليم		17			5	عدد المدارس	تأهيل المرافق الصحية الخاصة بالمدارس	
	عدد المراكز برنامج GIS في البلدية	وزارة الصحة البلدية			1	0		عدد المراكز	انشاء مركز تدريب وتأهيل أطراف صناعية	
	تقارير وزارة الصحة	وزارة الصحة البلدية		1			0	توفر عيادة خارجية للمستشفى	توسيع مستشفى بيت حانون	

	تقارير وزارة الصحة	وزارة الصحة		7			6	عدد المراكز الصحية والمستوصفات والمستشفيات	توسيع المراكز الصحية القائمة بفتح أقسام جديدة	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	1				0	عدد مراكز الاصلاح	انشاء مركز شؤون الاصلاح	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	1				0	عدد المراكز	انشاء مركز لحماية حقوق الطفل والمرأة	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	البلدية وزارة الشباب والرياضة		3			2	عدد الصالات الرياضية	انشاء صالة رياضية مغلقة	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	وزارة التربية والتعليم		1			0	عدد المراكز الثقافية	انشاء مركز ثقافي مجهز بقصص ومجسمات تراثية	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	البلدية	2				1	عدد المكتبات	انشاء مكتبة عامة	

مجال الإدارة والحكم الرشيد

اعتماد المخطط من قبل اللجنة المركزية في الحكم المحلي	الدائرة الهندسية في البلدية			%90	50%	نسبة انجاز اعداد المخطط التفصيلي لمنطقة العزبة	اعداد مخطط تفصيلي لمنطقة العزبة	
الخطة كدليل مطبوع وعدد النسخ للمؤسسات	البلدية والمؤسسات المشاركة			%80	%15	نسبة انجاز اعداد خطة طوارى	اعداد خطة طوارى واغاثة كاملة ونشرها	

	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية ووزارة الصحة		1			0	عدد المراكز الصحية	إنشاء مركز صحي في المناطق النائية	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	1				0	عدد المراكز الخدماتية	إنشاء مركز خدماتي للبلدية في أطراف المدينة	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية	1				0	عدد المباني	إنشاء مبنى بنك معلومات تابع للبلدية	
	عدد المباني برنامج GIS في البلدية	الدائرة الهندسية في البلدية			1		0	عدد وحدات الارشاد البيئي والصحي	إنشاء وحدة ارشاد بيئي صحي في البلدية.	
	تقارير مشتريات الداخلية	وزارة الداخلية			1		0	عدد سيارات الإطفاء	توريد سيارة اطفاء للدفاع المدني	

الملحق

1. التقرير التشخيصي
2. أوصاف مكونات البرامج او مشاريع السنة الاولى
3. خرائط